

| ЈП ПУТЕВИ БЕОГРАДА - БЕОГРАД |           |              |          |
|------------------------------|-----------|--------------|----------|
| ПРИМЉЕНО                     |           | 12. 01. 2026 |          |
| ОРГ ЈЕД                      | БРОЈ      | ПРИЛОЖ       | ВРЕДНОСТ |
| VII                          | 060-65/25 |              | ✓        |

Број: 023-1009/25-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 22. децембра 2025. године, на основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

## РЕШЕЊЕ

**I - Даје се сагласност** на Програм пословања за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Путеви Београда”, на седници одржаној 11. децембра 2025. године, Одлуком под бројем 060-65/25.

**II - О реализацији овог решења** стараће се Секретаријат за саобраћај и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА  
Број: 023-1009/25-С – 22. децембар 2025. године

ПРЕДСЕДНИК  
Никола Никодијевић, с.р.

Доставити:

- Секретаријату за саобраћај
- Секретаријату за финансије – Сектору за цене
- ЈП „Путеви Београда”
- Писарници

За тачност отправка  
в.д. заменика начелника Градске управе  
града Београда - секретара Секретаријата за  
скупштинске послове и прописе

Наташа Букић



# ЈП „ПУТЕВИ БЕОГРАДА“

Седиште: 27. марта, 43-45, адреса за пријем поште: Булевар војводе Мишића бр.41 Београд;  
ПАК 116115



Београд  
www.beograd.rs

ЈП ПУТЕВИ БЕОГРАДА - БЕОГРАД

БР. 060-65/25

11 DEC 2025 ГОДИНА

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/2016, 88/2019 и 62/2023 – други закон), члана 18. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда" и члана 27. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда", Надзорни одбор је на 118. редовној седници, одржаној дана 11.12.2025. године, донео

## ОДЛУКУ

I Усваја се Програм пословања за 2026. годину Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда".

II Ова одлука ступа на снагу по прибављеној сагласности Скупштине града Београда.

## Образложење

Поступајући у складу са потребама посла, одлучено је као у диспозитиву.



Председник  
Надзорног одбора

Борђе Аврамовић

ЈП „Путеви Београда“  
Број: 060-60/25  
Датум: 09.12.2025.  
Београд



## **ЈП "ПУТЕВИ БЕОГРАДА" БЕОГРАД**

### **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ**

|                                                                           |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Пословно име:                                                             | ЈП "ПУТЕВИ БЕОГРАДА" БЕОГРАД            |
| Седиште:                                                                  | Београд, ул. Двадесетседмог марта 43-45 |
| Претежна делатност:                                                       | 4211 - Изградња путева и аутопутева     |
| Матични број:                                                             | 21297739                                |
| ПИБ:                                                                      | 110101474                               |
| ЈББК:                                                                     | 64894                                   |
| Надлежно министарство<br>(надлежни орган јединице<br>локалне самоуправе): | Скупштина града Београда                |

## САДРЖАЈ :

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b> .....                                                                   | 2  |
| 1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа .....                                   | 2  |
| 1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја .....                          | 3  |
| 1.3. Организациона шема јавног предузећа .....                                                 | 4  |
| 1.4. Имена директора и извршних директора, као и чланова Надзорног одбора .....                | 5  |
| <b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ</b> .....                                               | 6  |
| 2.1. Процењени физички обим активности .....                                                   | 6  |
| 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2025. - Прилог 1 .....                                          | 8  |
| 2.3. Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2025. - Прилог 1а .....                             | 8  |
| 2.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. - Прилог 1б .....         | 8  |
| 2.5. Анализа остварених индикатора пословања - Прилог 4 .....                                  | 8  |
| 2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе - Прилог 4 .....                       | 8  |
| 2.7. Спроведене активности за унапређење процеса пословања .....                               | 9  |
| 2.8. Остварење циљева који су планирани Програмом пословања за 2025. годину .....              | 9  |
| <b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ</b> .....                                  | 9  |
| 3.1. Циљеви предузећа за 2026. годину и кључне активности за достизање циљева - Прилог 2 ..... | 9  |
| 3.2. Анализа тржишта .....                                                                     | 10 |
| 3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима - Прилог 3 .....                             | 10 |
| 3.4. Планирани индикатори за 2026. годину - Прилог 4 .....                                     | 12 |
| <b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2025. ГОДИНУ</b> .....        | 12 |
| 4.1. Планирани биланс стања за период 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 5 .....                    | 12 |
| 4.2. Планирани биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 5а .....                  | 12 |
| 4.3. Планирани извештај о токовима готовине у периоду 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 5б .....   | 12 |
| 4.4. Структура планираних прихода .....                                                        | 13 |
| 4.5. Структура планираних расхода .....                                                        | 13 |
| 4.6. Износ и динамика прихода из буџета у периоду 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 6 .....        | 14 |
| 4.7. Трошкови запослених - Прилог 7 .....                                                      | 16 |
| <b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ</b> .....                                               | 18 |
| <b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b> .....                                                      | 19 |
| 6.1. Број запослених по секторима/орг.јединицама - Прилог 8 .....                              | 19 |
| 6.2. Квалификациона, старосна и полна структура - Прилог 9 .....                               | 19 |
| 6.3. Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми – Прилог 9а.....  | 19 |
| 6.4. Динамика запошљавања - Прилог 10 .....                                                    | 19 |
| 6.5. Средства за зараде запослених - Прилог 11, 11а .....                                      | 19 |
| 6.6. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора - Прилог 12 .....                        | 21 |
| 6.7. Накнаде Комисије за ревизију - Прилог 13 .....                                            | 21 |
| <b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ- Прилог 14</b> .....                                                 | 21 |
| <b>8. ПЛАНИРАНА ФИНАНС.СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА - Прилог 15</b> .....       | 21 |
| <b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА - Прилог 16</b> .....                                         | 21 |
| <b>10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - Прилог 17</b> .....                                        | 22 |

# **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

## **1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**

Скупштина Града Београда је на седници одржаној 26.01.2017. године, на основу члана 2. и члана 5. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16), члана 7. став 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 – др. закон), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 - др. закон), члана 26. став 1. тачка 2. и члана 31. став 1. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13 и "Службени гласник РС", бр 7/16 - одлука УС), донела Одлуку о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима Града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 4/2017).

ЈП "Путеви Београда" Београд је регистровано у Агенцији за привредне регистре дана 16.06.2017. године.

Предузеће послује под пуним пословним именом: Јавно предузеће за управљање јавним путевима града Београда Путеви Београда Београд – Палилула, улица Двадесетседмог марта 43-45.

Предузеће послује у правној форми "јавно предузеће".

Скраћени назив предузећа је: ЈП Путеви Београда Београд.

Седиште предузећа је: Београд (Палилула), Двадесетседмог марта, број 43-45.

Адреса за пријем поште је: Београд (Савски венац), Булевар војводе Мишића 41.

Правни положај и статус Предузећа, регулисан је актом о оснивању - Одлука о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 4/2017) и Статутом Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда ("Службени лист града Београда", бр. 39/2017).

## **1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА**

Управљање јавним путем у смислу закона подразумева: организовање и контролу наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења, заштиту јавног пута, организовање и обављање стручних послова на реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута, организовање стручног надзора над реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута, означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно–техничким подацима за те путеве. Основне функције ЈП "Путеви Београда" у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно управљање јавним путевима на територији града Београда.

Стратегија је оријентисана на сет активности које треба да резултирају позиционирању предузећа у жељено стање или ситуацију, а то је квалитено обављање поверених послова.

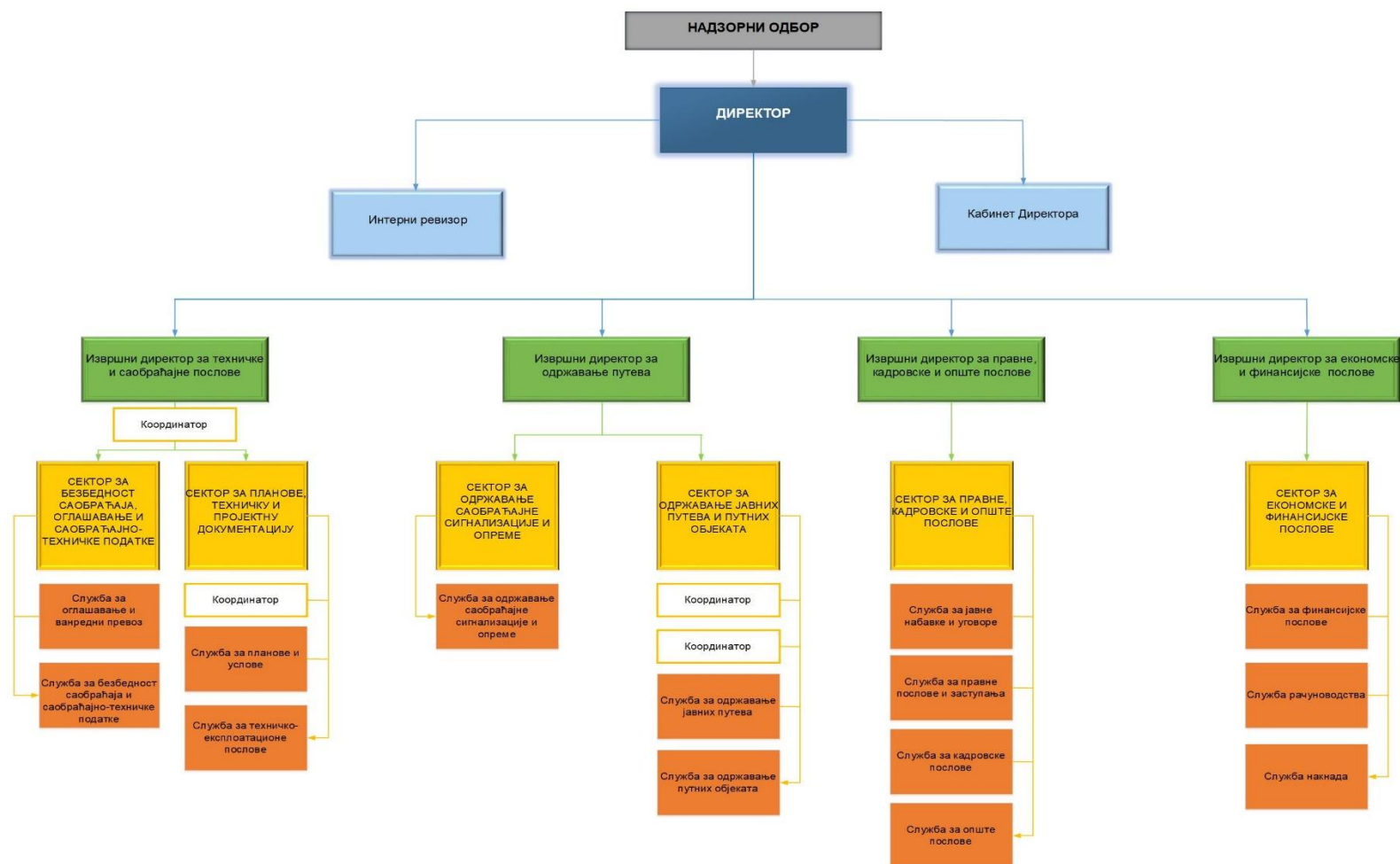
Кључне активности потребне за достизање циљева предузећа су:

- Јачање кадровских капацитета,
- Инвестирање у опрему,
- Развој информационог система у функцији поверених послова.

Надзорни одбор ЈП "Путеви Београда" је на седници одржаној дана 15.06.2018. године, донео Одлуку о усвајању Дугорочног плана пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда" за период 2018. - 2027. године, I БР. 02-4308/18 од 13.06.2018. године. Сагласност на Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда" за период 2018. - 2027. године, дала је Скупштина града Београда, Решењем број: 3-92/18-С од 26.06.2018. године.

Надзорни одбор ЈП "Путеви Београда" је на седници одржаној дана 15.06.2018. године, донео Одлуку о усвајању Средњорочног плана пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда" за период 2018. - 2022. године, I БР. 02-4307/18 од 13.06.2018. године. Сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда "Путеви Београда" за период 2018. - 2022. године, дала је Скупштина града Београда, Решењем број: 3-91/18-С од 26.06.2018. године.

## 1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЈП „ПУТЕВИ БЕОГРАДА“



## **1.5. ИМЕНА ДИРЕКТОРА И ИЗВРШНИХ ДИРЕКТОРА, КАО И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Органи Предузећа су: Надзорни одбор и директор.

Скупштина града Београда је, на седници одржаној 12. марта 2021. године, донела Решење Број: 112-79/21-С којим је именovala Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда „Путеви Београда“, на период од четири године:

- за председника: Ђорђа Аврамовића, дипломираног инжењера технологије,
- за чланове: Марину Чауш, дипломираног економисту и Драгану Обрадовић Мутавџић, дипломираног правника, представника запослених.

Скупштина града Београда је, на седници одржаној 06. марта 2025. године, донела Решење Број: 118-77/25-С којим је разрешила дужности председника и чланове Надзорног одбора Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда „Путеви Београда“, због истека периода на који су именовани.

Скупштина града Београда је, на истој седници, одржаној 06. марта 2025. године, донела Решење Број: 112-78/25-С, којим је именovala Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда „Путеви Београда“ на период од четири године и то:

- за председника: Ђорђа Аврамовића, дипломираног инжењера технологије,
- за члана: Марину Чауш, дипломираног економисту.

Скупштина града Београда је, на седници одржаној 20. маја 2025. године, донела Решење Број: 112-290/25-С, којим је именovala представника запослених, Драгану Обрадовић Мутавџић, за члана Надзорног одбора Јавног предузећа за управљање јавним путевима града Београда „Путеви Београда“.

На седници Скупштине града Београда која је одржана 18.08.2022. године, Решењем број 112-227/22-С именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер. На седници Скупштине града Београда која је одржана 13.09.2022. године, Решењем број 118-605/23-С утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора, а Решењем број 112-606/23-С именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер. Решењем број 118-1560/24-С-20 Привременог органа града Београда од 14. фебруара 2024. године утврђен је престанак дужности вршиоца дужности директора због истека периода на који је именован, а Решењем Привременог органа града Београда број 112-1561/24-С-20 од 14. фебруара 2024. године именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер, на период од годину дана почев од 20.02.2024. године. Решењем број 118-741/24-С Скупштине града Београда од 25. децембра 2024. године, утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора због истека периода на који је именован, а Решењем Скупштине града Београда број 112-742/24-С од 25. децембра 2024. године, именован је вршилац дужности директора Александар Милентијевић, дипломирани грађевински инжењер, на период до годину дана, почев од 21.02.2025. године

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља директор Предузећа.

Менаџмент Предузећа чини:

- Вршилац дужности директора: Александар Милентијевић, дипломирани инжењер грађевинарства,
- Извршни директор за одржавање путева: Џафер Џафербеговић, дипломирани инжењер грађевинарства,
- Извршни директор за техничке и саобраћајне послове: Немања Адашевић, дипломирани правник,
- Извршни директор за економске и финансијске послове: Слађана Јовановић, дипломирани економиста,
- Извршни директор за правне, кадровске и опште послове: Валбона Самарџија, дипломирани правник.

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ**

### **2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ**

Решењем број 023-649/24-С од 25.12.2024. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Програм пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-54/24 од 16.12.2024. године.

Решењем број 023-440/25-С од 27.06.2025. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Ребаланс програма пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-26/25 од 16.06.2025. године.

Решењем број 023-748/25-С од 30.10.2025. године, Скупштина града Београда дала је сагласност на Ребаланс II програма пословања ЈП "Путеви Београда" за 2025. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Путеви Београда“ Одлуком под бројем 060-53/25 од 20.10.2025. године.

Програмом пословања предузећа за 2025. годину, предвиђено је коришћење финансијских средстава из буџета града Београда.

Међусобни односи у вези са поверавањем услуге обављања делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда у 2025. години, а у циљу реализације Програма радова Секретаријата за саобраћај за 2025. годину (I-II), регулисани су Уговором између Града Београда-Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда".

Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину ("Службени лист града Београда" бр. 158/24), у оквиру раздела Секретаријата за саобраћај, Програм 07 - Организација саобраћаја и саобраћајна инфраструктура, опредељена су финансијска средства, на основу чега је Секретаријат за саобраћај припремио, а Градоначелник града Београда донео Програм радова Секретаријата за саобраћај у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, број 34-596/25-Г од 24.01.2025. године. У фази реализације донетог Програма, услед потребе за прерасподелом средстава, припремљен је и усвојен Програм о измени и допуни програма радова Секретаријата за саобраћај I, у складу са Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину ("Службени лист града Београда" бр. 158/24 и 47/25). Програм о измени и допуни програма радова Секретаријата за саобраћај II је донет у складу са

Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину ("Службени лист града Београда" бр. 158/24, 47/25 и 83/25) којим су планирана средства за реализацију Програма у укупном износу од 8.220.000.000,00 динара.

| Р.бр.   | ОПИС ПОЗИЦИЈЕ                                                                                                                                                                                                          | ИЗНОС            |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 2.      | Услуге по уговору<br>- Уговори у вези са улицама и општинским путевима<br>- Уговори у вези са саобраћајном сигнализацијом<br>- Уговори у вези са одржавањем путних објеката, редовни и ванредни прегледи мостова и др. | 32.290.000,00    |
| 3.      | Специјализоване услуге<br>- Стручни надзор над извођењем радова из Програма радова Секретаријата за саобраћај                                                                                                          | 173.000.000,00   |
| 4.      | Текуће поправке и одржавање<br>- Одржавање коловоза и тротоара<br>- Одржавање саобраћајница у зимским условима<br>- Одржавање саобраћајне сигнализације и опреме<br>- Одржавање мостова и пешачких пролаза             | 8.014.710.000,00 |
| Укупно: |                                                                                                                                                                                                                        | 8.220.000.000,00 |

Како Предузеће обавља делатност управљања јавним путевима града Београда, коме је додељено искључиво право обављања ове делатности, Град Београд - Секретаријат за саобраћај је закључио уговор са ЈП "Путеви Београда", којим је дефинисано вршење ове услуге кроз обављање стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај.

Процена реализације прилива средстава Предузећу у 2025. години, по овом основу, износи 350.000 хиљада динара са обрачунатим ПДВ-ом.

#### ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

у хиљадама динара

| АКТИВНОСТ                                                                                                                                       | ПРЕГЛЕД ПРИХОДА ПО КВАРТАЛИМА 2025. ГОДИНА |            |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                                                                                 | I квартал                                  | II квартал | III квартал | IV квартал |
| Услуга обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај | 59.639                                     | 120.272    | 185.875     | 250.484    |

у хиљадама динара

| АКТИВНОСТ                                                                                                                                       | ПРЕГЛЕД ПРИЛИВА ПО КВАРТАЛИМА 2025. ГОДИНА |            |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                                                                                 | I квартал                                  | II квартал | III квартал | IV квартал |
| Услуга обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај | 77.531                                     | 149.098    | 221.857     | 350.000    |

У складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара ("Службени гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019-усклађени дин.изн, 156/2020-усклађени дин.изн., 15/2021-доп.усклађених дин.изн., 92/2023, 120/2023 усклађени дин.изн. 99/2024 усклађени дин.изн. и 109/2025) и у складу са Одлуком о накнадама за коришћење јавних путева за територију града Београда ("Службени лист града Београда", бр.118/2018, 26/2019, 17/2020, 9/2021, 120/2021, 109/2023, 13/2024 и 5/2025), Предузеће почев од 01.01.2019. године наплаћује накнаде за коришћење јавних добара.

Процена реализације прихода од накнада за коришћење јавних добара износи 233.402 хиљаде динара.

## **2.2. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. – Прилог 1**

## **2.3. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2025. – Прилог 1а**

## **2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. – Прилог 1б**

## **2.5. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА - Прилог 4**

## **2.6. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ**

Укупан капитал планиран за 2026. годину мањи је за 17% у односу на очекивану реализацију у 2025. години.

Реализација укупне имовине за 2025. године је мања је због повећаног плаћања обавеза из сопствених средстава (привремени одлив средстава са рачуна).

Пословни приходи и пословни расходи у 2026. години мањи су због мањег лимита који је опредељен за реализацију Програма радова .

Планирани пословни резултат, као и нето резултат, мањи је највећим делом због више планираних трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода (одобрено повећање у складу са Смерницама Владе и Смерницама Оснивача).

Планиран број запослених је већи за 6% у односу на реализацију за 2025. годину, због планираног попуњавања упражњених радних места.

Индикатори везани за просечну нето зараду не одражавају реалан податак о просечној заради у претходним годинама због неуједначеног броја запослених из месеца у месец. Такође, планирана зарада за 2026. годину увећана је у складу са Уредбом и Смерницама за израду ГПП за 2026. годину које је донела Влада. Максимални износ нето зараде директора обрачунат је у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину. Обрачун регреса планиран је према последњем објављеном податку просечне зараде по запосленом у Републици Србији за децембар 2024. године, а планирана накнада трошкова исхране у току рада увећана је у складу са повећањем минималне цене рада по радном часу, а све у складу са Колективним уговором Предузећа.

## **2.7. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА**

Пословни процес је врста процеса чији је задатак остваривање пословног циља предузећа. Основни циљ Предузећа је да својим радом подржи Оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Предузеће је обављало своју основну делатност, у свему према Програму радова Секретаријата за саобраћај.

Такође су донети Правилници и подзаконска, интерна акта, који су неопходни за неометано функционисање пословања Предузећа.

Дугорочан развој организације је омогућен ако се оствари квалитетно планирање, превентива и побољшање пословних процеса. Спровођењем активности које су усмерене на планирање, превентиву и побољшање пословних процеса Предузећа доприноси се смањењу трошкова и унапређењу самих перформанси процеса.

Процеси су ресурси Предузећа и њима се мора управљати, процеси чине пословни систем и оно што пословни систем ради. Потребно је тежити и трагати за приликама за побољшање процеса, имајући у виду да се потребе корисника мењају, технологија се мења.

## **2.8. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ**

Своје циљеве за пословну 2025. годину Предузеће сагледава кроз остварење Стратешких циљева предузећа дефинисаних Законом о јавним предузећима и циљевима предвиђеним Дугорочним планом пословне стратегије и развоја. Предузеће је у великој мери остварило планиране циљеве.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **3.1. ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА**

Своје циљеве за пословну 2026. годину Предузеће сагледава кроз остварење Стратешких циљева предузећа дефинисаних Законом о јавним предузећима и циљевима предвиђеним Дугорочним планом пословне стратегије и развоја.

Циљеви предузећа за 2026. годину одређују се у складу са основним принципима доброг управљања кроз: побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих, заштиту здравља запослених на раду, побољшање професионалних перформанси запослених, стално ажурирање базе података корисника, повећање броја корисника и остваривање позитивног пословања предузећа.

Руководство предузећа покренуло је ажурирање постојеће документације система финансијског управљања и контроле, на начин да сви запослени у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају пуни допринос реализацији усвојених циљева,

поштовањем законских прописа и применом процедура пословања имплементираних у документима Финансијског управљања и контроле.

У циљу формирања система извештавања о неправилностима и доношења ефикасних и ефективних мера за умањење ризика од неправилности и подизање опште свести о управљању неправилностима руководства и запослених у ЈП „Путеви Београда“, кренуло се са успостављањем система за откривање, евидентирање и поступање по обавештењима о сумњама на неправилности кроз успостављање одговарајућег система за откривање, бележење, поступање по обавештењима и извештавање о истом.

Један од циљева је и увођење стандарда ISO 39001- Систем управљања безбедношћу друмског саобраћаја, са циљем да се омогући деловање предузећа у систему друмског саобраћаја у смислу превенције и смањења последица саобраћајних незгода (погинули и тешко повређени), на које организација може да утиче. Интенција је да предузеће ефикасно искористи своје постојеће ресурсе за допринос безбедности у друмском саобраћају.

Циљеви Предузећа представљају примарну планску одлуку у поступку развоја Предузећа.

Циљевима Предузећа су подређене све друге планске одлуке и појединачни планови и програми.

Циљеви су најзначајнији покретачи укупне активности Предузећа и средство контроле ефикасности рада.

Кључни средњорочни и дугорочни циљеви Предузећа су:

- Повећање сопствених прихода Предузећа за 10 % на годишњем нивоу;
- Повећана идентификација броја обвезника накнада за 20 %;
- Јачање кадровских капацитета;
- Унапређење и проширење информатичког система у циљу подизања квалитета услуге и формирања јединствене базе података.

### **3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА**

Предузеће има искључиво право обављања делатности, од општег интереса, управљања јавним путевима на територији града Београда.

### **3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

У складу са Законом о буџетском систему и Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 99/2011 и 106/2013, 84/2023), у 2018. години успостављена је интерна ревизија у ЈП „Путеви Београда“.

Чланом 7. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Сл. гласник РС”, бр. 99/2011, 106/2013 и 84/2023), прописано је да руководилац корисника јавних средстава може да образује ревизорски одбор, као стално саветодавно тело надзорног одбора за питања интерне контроле и интерне ревизије.

Ревизорски одбори се образују како би се обезбедило одговорно управљање ризицима који прате пословне процесе јавних предузећа и јавних комуналних предузећа, коришћење

јавних средстава за строго дефинисане намене, спровођење пословања у складу са прописима, општим и интерним актима и уговорима, истинитост и интегритет финансијских и пословних извештаја, добро финансијско управљање и заштита средстава и података.

Ревизорски одбор не обавља послове организационих целина чији су послови прописани Статутом и интерним актима о унутрашњој организацији и систематизацији послова јавног предузећа, и не може одлучивати ни о питањима из надлежности Надзорног одбора. Ови захтеви засновани су на принципима управљачке одговорности и корпоративног управљања, а сврха им је да се изврши јасна подела дужности и одговорности и спречи паралелизам управљања и руковођења и улога ревизорског одбора сведе искључиво на саветодавну.

Како јавна предузећа чији је оснивач град Београд нису образовала ревизорске одборе, а исти представљају нову, вишу фазу успостављања квалитетнијег, потпунијег и ефикаснијег система финансијског управљања и контроле и функције интерне ревизије, у ЈП „Путеви Београда“ нису се стекли услови за образовање истих.

Закон о буџетском систему прописује да су корисници јавних средстава, између осталих и јавна предузећа чији је оснивач јединица локалне самоуправе.

Сходно наведеном и јавна предузећа чији је оснивач град Београд су корисници јавних средстава, и у обавези су да успоставе финансијско управљање и контролу.

ЈП „Путеви Београда“ је у 2020. години успоставило систем Финансијског управљања и контроле преко низа политика, процедура и активности.

Обрађени су сви елементи Финансијског управљања и контроле (COSO модел):

1. контролно окружење;
2. управљање ризицима;
3. контролне активности;
4. информисање и комуникације;
5. праћење и процену система.

ЈП "Путеви Београда" је донело "Стратегију управљања ризицима", која садржи циљеве и користи од управљања ризицима, одговорности за управљање ризицима, и која је свеобухватни оквир за подршку запосленима за спровођење стратешких планова.

Послодавац је права, обавезе и одговорности у области безбедности и здравља на раду уредио у складу са чланом 3. и 14. Закона о безбедности и здравља на раду ("Службени гласник РС" бр. 35/2023) применом одредби наведеног Закона које се односе на утврђивање права, обавеза и одговорности у области безбедности и здравља на раду, организовање послова за безбедност и здравље на раду, доношења аката о процени ризика, организовање прве помоћи, као и на евидениције у области безбедности и здравља на раду код послодавца.

Директор ЈП "Путеви Београда" је донео Одлуку о покретању поступка процене ризика сходно члану 17. и 18. Правилника о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини, дана 8. октобра 2018. године.

ЈП "Путеви Београда" је у 2018. години ангажовало правно лице са лиценцом за послове безбедности и здравља на раду, Агенцију за безбедност у раду, и донет је Акт о процени ризика за сва радна места у радној околини сходно члану 13. Закона о безбедности и здравља на раду.

У 2026. години јавља се ризик у вези процене оријентационе вредности за покретање поступака јавних набавки за оне послове за које је потребно спровести тај поступак, односно приближно тачна израда предмера и процена предрачуна радова. Како би предмер и предрачун били што прецизније и тачније урађени, потребно је познавање тржишних вредности материјала и услуга које су потребне за извршење одређених послова који су у надлежности предузећа. У сарадњи са Градским општинама на територији Града Београда, које достављају своје приоритете, израђује се програм радова. Због овога је потребно утврдити што реалније потребе сваке градске општине као и процену непланираних радова изазваних ванредним ситуацијама.

## **РИЗИЦИ ЗА ОСТВАРЕЊЕ СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА У 2026. ГОДИНИ - Прилог 3**

### **1. Неблаговремено прикупљање базних података о будућим обвезницима накнада**

Предузеће планира спровођење јавне набавке за снимање путног земљишта у 2026. години ради закључења оквирног споразума и појединачних уговора на основу истог. Ризик се манифестује потенцијалном неодговарајућом динамиком испуњења уговора.

Планирана активност у случају појаве овог ризика је појачан рад како би се умањили негативни финансијски ефекти и појачана контрола.

### **2. Судски спорови**

Ризик се манифестује повећањем судских спорова везаних за накнаду материјалне и нематеријалне штете као и управних спорова покренутих од стране обвезника накнада.

Планирана активност у случају појаве ризика је прерасподела послова постојећих кадрова и планирано повећање запослених током године ради умањења негативних финансијских ефеката. Истовремено, планира се вршење анализе узрока појаве судских спорова ради отклањања узрока.

### **3. Недостајући кадровски потенцијал**

Предузеће је у 2026. години планирало повећање броја запослених у складу са планираним повећањем обима посла. Ризик се манифестује као могућност да се не обезбеде одговарајући квалитетни кадрови или да се закасни са том активношћу.

Планиране мере за отклањање овог ризика су прерасподела послова постојећих кадрова и појачан рад постојећих запослених.

## **3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026. ГОДИНУ НА ОСНОВУ КОЈИХ ЋЕ СЕ УТВРДИТИ НАПРЕДАК У ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА – Прилог 4**

## **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА за период 01.01. - 31.12.2026. – Прилог 5**

### **4.2. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01. - 31.12.2026. – Прилог 5а**

### **4.3. ПЛАНИРАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01. - 31.12.2026.– Прилог 5б**

#### 4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА

У хиљ. дин.

| Назив          |                                                      | 2026. година |            |             |            |
|----------------|------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                |                                                      | I квартал    | II квартал | III квартал | IV квартал |
| I              | ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                     | 1.956.496    | 4.181.273  | 6.100.726   | 6.441.519  |
| II             | ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                  | 305          | 460        | 565         | 750        |
| III            | ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ | 1.000        | 1.500      | 3.000       | 5.000      |
| IV             | ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                       | 12.000       | 15.000     | 17.500      | 19.700     |
| УКУПНИ ПРИХОДИ |                                                      | 1.969.801    | 4.198.233  | 6.121.791   | 6.466.969  |

#### 4.5. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ РАСХОДА

У хиљ. дин.

| ГРУПА РАЧУНА   | НАЗИВ                                                | 2026. година |            |             |            |
|----------------|------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                |                                                      | I квартал    | II квартал | III квартал | IV квартал |
| 51             | ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ               | 7.793        | 9.603      | 10.763      | 12.935     |
| 52             | ТРОШК.ЗАРАДА ,НАКН.ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ     | 91.255       | 173.550    | 255.056     | 337.699    |
| 53             | ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                          | 1.717.566    | 3.829.898  | 5.643.113   | 5.889.062  |
| 54             | ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                | 6.050        | 8.600      | 12.150      | 15.200     |
| 54, ОСИМ 540   | ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                 |              |            |             | 5.000      |
| 55             | НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                               | 11.040       | 16.220     | 25.978      | 33.246     |
| I              | ПОСЛОВНИ РАСХОДИ                                     | 1.833.704    | 4.037.871  | 5.947.060   | 6.293.142  |
| II             | ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                  | 100.106      | 100.136    | 100.156     | 100.206    |
| III            | ОСТАЛИ РАСХОДИ                                       | 10.325       | 16.900     | 19.425      | 21.800     |
| 583, 585 И 586 | РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ |              |            |             | 8.000      |
| УКУПНИ РАСХОДИ |                                                      | 1.944.135    | 4.154.907  | 6.066.641   | 6.423.148  |

#### 4.6. ИЗНОС И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА у периоду 01.01. - 31.12.2026. - Прилог 6

##### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2025. године                                                                                                                                                             |                      |                      |                       |            |                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Приход                                                                                                                                                                               | Планирано            | Пренето из буџета    | Реализовано (процена) | Неуtroшено | Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                                                                                                                                                                                      | 1                    | 2                    | 3                     | 4 (2-3)    | 5                                                                     |
| Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда                                          | 7.231.750.716        | 7.231.750.716        | 7.231.750.716         |            |                                                                       |
| Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај | 350.000.000          | 350.000.000          | 350.000.000           |            |                                                                       |
| Субвенције                                                                                                                                                                           | 213.000.000          | 213.000.000          | 213.000.000           |            |                                                                       |
| <b>УКУПНО</b>                                                                                                                                                                        | <b>7.794.750.716</b> | <b>7.794.750.716</b> | <b>7.794.750.716</b>  |            |                                                                       |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2026. године                                                                                                                                              |                      |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                                      | 01.01. до 31.03.     | 01.01. до 30.06.     | 01.01. до 30.09.     | 01.01. до 31.12.     |
| Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда                                          | 2.200.000.000        | 4.200.000.000        | 5.800.000.000        | 6.020.000.000        |
| Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај | 129.229.757          | 203.182.225          | 281.905.819          | 385.000.000          |
| Субвенције                                                                                                                                                                           | 100.000.000          | 100.000.000          | 100.000.000          | 100.000.000          |
| <b>УКУПНО</b>                                                                                                                                                                        | <b>2.429.229.757</b> | <b>4.503.182.225</b> | <b>6.181.905.819</b> | <b>6.505.000.000</b> |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Програмом пословања за 2026. годину, планирана средства из буџета града Београда која се преносе Предузећу износе 6.505.000 хиљада динара са пдв-ом и састоје се од:

- прихода у износу од 6.020.000 хиљада динара са припадајућим пдв-ом, који се односи на регулисање међусобних уговорних односа Града Београда - Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда" за услугу обављања делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда, од чега се Предузећу преноси 6.020.000 хиљада динара а остатак до износа 980.000 хиљада припада Граду Београду за покриће пдв-а који се односи на грађевинске радове.

- прихода у износу од 385.000 хиљада динара са пдв-ом, који се односи на регулисање међусобних односа уговорних страна у вези са вршењем услуга управљања јавним путевима града Београда, на територији града Београда, као делатности од општег интереса за град Београд, а кроз обављање стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај;

- прихода у износу од 100.000 хиљада динара за непредвиђене финансијске трошкове пословања.

Планирање средстава за 2026. годину, урађено је по основу:

- Уговора о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда, који ће бити закључен између Града Београда - Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда" за услугу која се обавља у 2026. години и којим се обезбеђују средства за реализацију Програма радова Секретаријата за саобраћај у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године;

- Уговора којим су регулисани међусобни односи уговорних страна у вези са вршењем услуга управљања јавним путевима града Београда, на територији града Београда, као делатности од општег интереса за град Београд, а кроз обављање стручних послова у 2025. години, на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај, закљученим између Града Београда - Секретаријата за саобраћај и ЈП "Путеви Београда".

Предузеће при вршењу своје делатности, одређене чл. 4. Одлуке о оснивању Јавног предузећа за управљање јавним путевима града почев од 12.06.2024. године примењује Ценовник о пружању услуга на обављању стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда, који је усвојен од стране Надзорног одбора ЈП „Путеви Београда“ на седници одржаној 12. априла 2024. године, а на који је сагласност дао Привремени орган града Београда, Решењем број: 38-5297/24-С-20 од 12.06.2024. године:

| Р.бр. | ВРСТА УСЛУГЕ                                                                                                                                                                                                | УКУПНА ВРЕДНОСТ<br>УСЛУГЕ<br>(нето износ) | УКУПНА ВРЕДНОСТ<br>УСЛУГЕ<br>(брutto износ) |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1     | Услуга организовања и обављања стручних послова на планирању, изради и спровођењу Програма одржавања и заштите јавних путева у надлежности града Београда (Програм радова Секретаријата за саобраћај)       | 229,977.00                                | 275,972.40                                  |
| 2     | Услуга организовања наплате накнада за употребу јавних путева у надлежности града Београда                                                                                                                  | 47,507.63                                 | 57,009.15                                   |
| 3     | Услуга контроле наплате накнада за употребу јавног пута и старање о реализацији потраживања по основу накнада одређених Законом о накнадама                                                                 | 47,507.63                                 | 57,009.15                                   |
| 4     | Услуга вршења јавних овлашћења (издавање сагласности у складу са ЗОП и сл.)                                                                                                                                 | 143,116.88                                | 171,740.25                                  |
| 5     | Услуга вођења евиденције о издатим сагласностима у вршењу јавних овлашћења у складу са ЗОП                                                                                                                  | 68,582.25                                 | 82,298.70                                   |
| 6     | Услуга вођења евиденције о јавним путевима и доступним саобраћајно - техничким подацима о јавним путевима у надлежности града Београда                                                                      | 46,851.75                                 | 56,222.10                                   |
| 7     | Услуга вођења евиденције о путним објектима (мостови, надвожњаци, подвожњаци, потпорни зидови, вијадуци и др) и доступним саобраћајно - техничким подацима, на јавним путевима у надлежности града Београда | 34,105.50                                 | 40,926.60                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                        |            |            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 8  | Услуга вођења евиденције о путним прелазима, укрштањима железничке инфраструктуре и јавних путева у нивоу, а на јавним путевима у надлежности града Београда                                           | 15,159.38  | 18,191.25  |
| 9  | Услуга организовања означавања јавних путева у надлежности града Београда                                                                                                                              | 15,159.38  | 18,191.25  |
| 10 | Услуга организовања и обављања стручних послова на уступању радова на одржавању јавних путева у надлежности града Београда                                                                             | 216,711.00 | 260,053.20 |
| 11 | Услуга организовања вршења стручног надзора над извршењем Програма одржавања и заштите јавних путева у надлежности града Београда (Програм радова Секретаријата за саобраћај)                          | 109,122.75 | 130,947.30 |
| 12 | Услуга израде пројекта ревизије безбедности саобраћаја (РСИ, РСА, независна оцена утицаја пута на саобраћајне незгоде са погинулим лицима и мапирање ризика, идентификација и рангирање опасних места) | 20,183.63  | 24,220.35  |

#### 4.7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ - Прилог 7

Износ средстава за масу нето зарада приказаних у колони Реализација, обухвата исплаћена средства за 2025. годину. Реализација износи 152.254 хиљада динара. Планирана средства за 2026. годину приказана су у висини потребних средстава за масу нето зарада за 94+1 запослених, у износу од 185.719 хиљада динара. Износ планираних средстава у 2025. години код масе бруто 1 износи 218.718 хиљада динара. Процењена реализација у 2025. години износи 213.088 хиљада динара. План за 2026. годину износи 259.370 хиљада динара.

Планирана маса бруто 2 зарада за 2026. годину износи 298.664 хиљада динара, док је реализација у 2025. години 245.371 хиљада динара.

У складу са Инструкцијом Владе Републике Србије, као и инструкцијама за припрему годишњег програма пословања за 2026. годину од Града Београда, Секретаријата за финансије, средства за зараде у 2026. години су планирана тако да увећање основне зараде запосленог износи 5,1% у односу на основну зараду у 2025. години. У 2025. години је планирани број запослених био 89+1, а за 2026. годину маса је планирана за 94+1 запослених.

Обрачун регреса планиран је према последњем објављеном податку просечне зараде по запосленом у Републици Србији за децембар 2024. године, а планирана накнада трошкова исхране у току рада увећана је у складу са повећањем минималне цене рада по радном часу, а све у складу са Колективним уговором Предузећа.

Максимални износ нето зараде директора обрачунат је у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину.

Предузеће је планирало масу за накнаде по основу уговора о делу за 3 лица, у висини од 2.900 хиљада динара.

Накнаде по уговору о обављању привремених и повремених послова у делу плана за 2025. годину, износе 7.679 хиљада динара, за 4 лица ангажованих по уговору о обављању привремених и повремених послова. Средства приказана у колони Процењена реализација, обухватају исплаћена средства за постојећи број ангажованих лица на привремено-повременим пословима. Процењена реализација износи 3.021 хиљада динара.

Предузеће је планирало повећање износа нето накнаде по радном часу за обављање привремено повремених послова за 5,1% и у складу са тим обрачунало висину накнаде за 2026. годину.

Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора су планирана у износу од 927 хиљада динара.

Висина накнаде члановима Надзорног одбора утврђена планом за 2025. годину износи 1.204 хиљада динара. Процењена реализација износи од 1.204 хиљада динара. Планирана средства за 2026. годину износе 1.204 хиљада динара, за председника и два члана Надзорног одбора.

Трошкови превоза запослених планирани за 2025. годину износе 3.966 хиљада динара, а процењена реализација износи 408 хиљада динара. Планирани износ средстава за ове намене у 2026. години износи 4.362 хиљада динара.

Средства за исплату дневница за службено путовање у земљи и иностранству, за 2026. године, планирана су у износу од 450 хиљада динара. Накнаде трошкова на службеном путу планирана су у износу од 960 хиљада динара.

Исплата отпремнине при престанку радног односа ради коришћења права на пензију, за 2026. годину планирана је у износу 675 хиљада динара.

Средства планирана за помоћ радницима и породицама радника, у 2026. години износе 12.187 хиљада динара. Средства су планирана у складу са чланом 25. и 28. Колективног уговора за ЈП "Путеви Београда" и то за:

- помоћ запосленима за накнаду трошкова погребних услуга у случају смрти члана уже породице, а члановима уже породице у случају смрти запосленог;
- солидарну помоћ за случај теже болести и набавке лекова запосленог или чланова уже породице, солидарну помоћ за рођење детета и солидарну помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја.

Средства планирана за стипендије у 2026. години износе 4.246 хиљада динара.

У оквиру позиције Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима, за 2026. годину планирана су средства у укупном износу од 2.724 хиљада динара. Средства су планирана за исплату годишње награде запосленима (1% од укупног броја запослених), као и за исплату примања деци запослених поводом Божића и Нове године, а у свему према одредбама Колективног уговора за ЈП "Путеви Београда".

Средства планирана за трошкове образовања, стручног оспособљавања и усавршавања ради потребе процеса рада у 2026. години, планирана су у износу од 1.750 хиљада динара.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2018. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-4211/19 од 13.06.2019. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 3-592/19-С од 27.09.2019. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2018. годину** пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2020. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-46/20 од 29.06.2020. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 3-431/20-С од 28.09.2020. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2019. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2021. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-55/21 од 21.06.2021. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-615/21-С од 25.11.2021. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2020. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2022. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-42/22 од 23.06.2022. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-722/22-С од 25.10.2022. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2021. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2023. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. НО 023-33/23 од 23.06.2023. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-496/23-С од 13.09.2023. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2022. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2024. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. 012-15/24 од 18.10.2024. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-354/24-С од 27.11.2024. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2023. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

У складу са Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину, Одлуком Надзорног одбора бр. 060-43/25 од 08.10.2025. године и Решењем Скупштине града Београда бр. 4-764/25-С од 30.10.2025. године, део од 85% остварене нето добити Предузећа по завршном рачуну за **2024. годину**, пренет је оснивачу, а преосталих 15% је остало предузећу као нераспоређени добитак.

На исти начин планирана је и расподела добити по завршном рачуну за 2025. годину.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2025. ГОДИНЕ - Прилог 8**

### **6.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ; КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА - Прилог 9**

Укупан број запослених лица за 2025. годину је 85+2. На дан 31.12.2025. године:

- са високом стручном спремом – 74;
- са вишом стручном спремом – 2;
- са средњом стручном спремом - 11.

Структура Надзорног одбора на дан 31.12.2025. године:

- са високом стручном спремом - 3.

У табели у којој је исказана структура запослених, је 35 особа мушког и 52 особе женског пола.

Структура по времену у радном односу: највећи број од укупног броја запослених, узимајући у обзир године проведене у радном односу, налази се у интервалу до 5 година, затим у интервалима од 20 година до 25 година и од 10 до 15 година, па од 15 до 20 година проведених у радном односу, затим у интервалима од 5 до 10 година и од 25 до 30 година, затим следи у интервалу од 30 до 35 година и на крају преко 35 година.

### **6.3. ПРЕГЛЕД ИСПЛАЋЕНЕ ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ШКОЛСКОЈ СПРЕМИ – Прилог 9а**

### **6.4. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА - Прилог 10**

Процењен укупан број запослених на дан 31.12.2026. године износи 94+1.

У 2026. години планирано је попуњавање слободних и упражњених радних места у складу са важећим законским и подзаконским актима.

### **6.5. СРЕДСТВА ЗА ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ - Прилог 11**

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1**

Износ средстава приказује укупну масу бруто 1 која се односи на средства која су исплаћена у 2025. години, укупно 213.088 хиљада динара, и то: старозапослени – 189.559 хиљада динара, новозапослени – 2.534 хиљада динара, пословодство 20.995 хиљада динара. Исказана реализација по месецима односи се на број запослених који су остварили право на зараду, а не на број запослених по кадровској евиденцији.

## **Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – бруто 1**

У табели која се односи на масу за зараде за 2026. годину, планирана средства на нивоу бруто 1 зараде, пројектована су у износу од 259.370 хиљада динара, и то: пословодство – 22.872 хиљада динара, старозапослени 208.468 хиљада динара, новозапослени 28.030 хиљада динара. Пословодство обухвата директора предузећа и четири извршна директора. Зарада директора је планирана у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину.

## **Маса зарада увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - бруто 2**

Износ средстава приказује планирану масу средстава за зараде запослених у бруто 2. Укупна пројектована маса зарада износи 298.664 хиљада динара и то: пословодство 26.337 хиљада динара, старозапослени 240.051 хиљада динара и новозапослени 32.276 хиљада динара.

Пословодство обухвата директора предузећа и четири извршна директора. Зарада директора је планирана у складу са Закључком градоначелника града Београда Број: 120-3141/24-Г од 31.10.2024. Наведеним закључком максимални износ нето зараде директора обрачунава се у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. Гласник РС, бр. 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину.

## **Распон исплаћених и планираних зарада - Прилог 11а**

Висина најниже бруто 1 зараде исплаћене у 2025. години, запосленом (без пословодства), износи 112.616 динара, односно 81.765 динара у нето износу.

Висина највише зараде исплаћене у 2025. години, запосленом (без пословодства), у бруто 1 износу је 298.403 динара, односно 212.022 динара у нето износу.

Висина најниже зараде исплаћене у 2025. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износу је 307.409 динара, односно 218.336 динара у нето износу.

Висина највише зараде исплаћене у 2025. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износу је 426.377 динара, односно 301.732 динара у нето износу.

Планирана најнижа зарада у 2026. години, запосленом (без пословодства), у бруто 1 износи 134.868 динара, односно 97.965 динара у нето износу.

Планирана највиша зарада у 2026. години, запосленом (без пословодства), у бруто 1 износи 314.125 динара, односно 223.624 динара у нето износу.

Планирана најнижа зарада у 2026. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износи 324.789 динара, односно 231.099 динара у нето износу.

Планирана највиша зарада у 2026. години, запосленом у пословодству, у бруто 1 износи 443.942 динара, односно 314.626 динара у нето износу.

## **6.6. НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА - Прилог 12**

Висина накнада за председника и чланове надзорног одбора предузећа, за 2026. годину, планирана је у складу са Закључком Скупштине града Београда број: 120-1044/14-С од 18.09.2014. године, којим је прописано да нето накнада за рад председника надзорног одбора у јавном предузећу, које је основао град Београд, може износити највише 25 хиљада динара месечно, док нето накнада за рад чланова надзорног одбора у јавном предузећу, које је основао град Београд, може износити највише 20 хиљада динара месечно.

Планиран број чланова Надзорног одбора јавног предузећа је три - председник надзорног одбора и два члана надзорног одбора, од којих је један члан из редова запослених.

Износ средстава исказаних у првој табели Прилога 12., приказује процењену укупну масу у нето износу која се односи на средства која је исплаћена у 2025. години - укупно 780 хиљада динара, као и планиране износе средстава за 2026. годину - укупно 780 хиљада динара.

Износ средстава исказаних у другој табели Прилога 12, приказује процењену укупну масу у бруто износу која се односи на средства које су исплаћена у 2025. години - укупно 1.204 хиљада динара, као и планиране износе средстава за 2026. годину, укупно 1.204 хиљада динара.

## **6.7. НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ - Прилог 13**

Оснивач ЈП „Путеви Београда“ је јединица локалне самоуправе и сходно члану 55. Закона о јавним предузећима, Предузеће нема обавезу да има Комисију за ревизију.

## **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ - Прилог 14**

У 2026. години се не планира кредитно задуживање предузећа.

## **8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА - Прилог 15**

Финансијска средства неопходна за набавку добара, услуга и радова, дефинисана су планом набавки, сходно Закону о јавним набавкама.

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА - Прилог 16**

У 2026. години нису планирана инвестициона улагања.

## 10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - Прилог 17

Планирана средства у 2026. години за потребе репрезентације износе 1.200 хиљада динара, а за промотивни материјал планирана средства износе од 1.000 хиљада динара.

Председник Надзорног одбора  
ЈП „Путеви Београда“

A blue circular stamp of the company "JP 'Putevi Beograda'" is placed over a handwritten signature. The stamp contains the text "JP", "Путеви Београда", and "Београд". The signature is written in blue ink and appears to be "Ђорђе Аврамовић".

Ђорђе Аврамовић

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун              | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                     | АОП  | План на дан<br>31.12.2025. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2025. |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1                                | 2                                                                                                                                   | 3    | 4                          | 5                                              |
|                                  | <b>АКТИВА</b>                                                                                                                       |      |                            |                                                |
| 00                               | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                              | 0001 |                            |                                                |
|                                  | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                                                      | 0002 | 36.507                     | 36.507                                         |
| 01                               | <b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                               | 0003 | 7.467                      | 7.467                                          |
| 010                              | 1. Улагања у развој                                                                                                                 | 0004 |                            |                                                |
| 011, 012 и 014                   | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина                                       | 0005 | 7.467                      | 7.467                                          |
| 013                              | 3. Гудвил                                                                                                                           | 0006 |                            |                                                |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                                                          | 0007 |                            |                                                |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                                                                  | 0008 |                            |                                                |
| 02                               | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                      | 0009 | 27.218                     | 27.218                                         |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                                                   | 0010 |                            |                                                |
| 023                              | 2. Постројења и опрема                                                                                                              | 0011 | 18.051                     | 18.051                                         |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине                                                                                                          | 0012 |                            |                                                |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                                      | 0013 |                            |                                                |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                    | 0014 | 9.167                      | 9.167                                          |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                                                                | 0015 |                            |                                                |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                                                         | 0016 |                            |                                                |
| 03                               | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                                                       | 0017 |                            |                                                |
| 04 и 05                          | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 1.822                      | 1.822                                          |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                          | 0019 |                            |                                                |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                                | 0020 |                            |                                                |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                     | 0021 |                            |                                                |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству              | 0022 |                            |                                                |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                              | 0023 |                            |                                                |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                                       | 0024 |                            |                                                |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                  | 0025 |                            |                                                |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                           | 0026 |                            |                                                |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                             | 0027 | 1.822                      | 1.822                                          |
| 28 (део) осим 288                | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                  | 0028 |                            |                                                |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                                                 | 0029 | 7.000                      | 7.000                                          |
|                                  | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)                                                        | 0030 | 675.695                    | 693.451                                        |

| Група рачуна, рачун                                                 | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                                           | АОП  | План на дан<br>31.12.2025. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2025. |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1                                                                   | 2                                                                                                                                                         | 3    | 4                          | 5                                              |
| Класа 1, осим групе рачуна<br>14                                    | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                                                                              | 0031 | 1.800                      | 1.800                                          |
| 10                                                                  | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                                                      | 0032 | 1.500                      | 1.500                                          |
| 11 и 12                                                             | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                                                               | 0033 |                            |                                                |
| 13                                                                  | 3. Роба                                                                                                                                                   | 0034 |                            |                                                |
| 150, 152 и 154                                                      | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                                                              | 0035 | 300                        | 300                                            |
| 151, 153 и 155                                                      | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                                                       | 0036 |                            |                                                |
| 14                                                                  | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И<br>ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                                                                                       | 0037 |                            |                                                |
| 20                                                                  | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                                                  | 0038 | 282.749                    | 282.749                                        |
| 204                                                                 | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                                                          | 0039 | 108.014                    | 108.014                                        |
| 205                                                                 | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                                                   | 0040 |                            |                                                |
| 200 и 202                                                           | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих<br>повезаних лица у земљи                                                                                  | 0041 | 174.735                    | 174.735                                        |
| 201 и 203                                                           | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих<br>повезаних лица у иностранству                                                                           | 0042 |                            |                                                |
| 206                                                                 | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                                                                                   | 0043 |                            |                                                |
| 21, 22 и 27                                                         | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                                                                                                | 0044 | 2.829                      | 2.829                                          |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                         | 1. Остала потраживања                                                                                                                                     | 0045 | 2.793                      | 2.793                                          |
| 223                                                                 | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                                                            | 0046 |                            |                                                |
| 224                                                                 | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и<br>доприноса                                                                                        | 0047 | 36                         | 36                                             |
| 23                                                                  | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                                            | 0048 | 0                          | 0                                              |
| 230                                                                 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна<br>правна лица                                                                                      | 0049 |                            |                                                |
| 231                                                                 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана<br>правна лица                                                                                        | 0050 |                            |                                                |
| 232, 234 (део)                                                      | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                                                                        | 0051 |                            |                                                |
| 233, 234 (део)                                                      | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у<br>иностранству                                                                                              | 0052 |                            |                                                |
| 235                                                                 | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој<br>вредности                                                                                    | 0053 |                            |                                                |
| 236 (део)                                                           | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер<br>вредности кроз Биланс успеха                                                                           | 0054 |                            |                                                |
| 237                                                                 | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени<br>удели                                                                                              | 0055 |                            |                                                |
| 236 (део), 238 и 239                                                | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                                | 0056 |                            |                                                |
| 24                                                                  | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                                                                                     | 0057 | 188.317                    | 206.073                                        |
| 28 (део), осим 288                                                  | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                        | 0058 | 200.000                    | 200.000                                        |
|                                                                     | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 +<br>0002 + 0029 + 0030)                                                                                        | 0059 | 719.202                    | 736.958                                        |
| 88                                                                  | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                                                                                     | 0060 | 650.000                    | 650.000                                        |
|                                                                     | ПАСИВА                                                                                                                                                    |      |                            |                                                |
|                                                                     | А. КАПИТАЛ<br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 -<br>0412) ≥ 0                                                                       | 0401 | 116.781                    | 134.537                                        |
| 30, осим 306                                                        | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                                        | 0402 | 1                          | 1                                              |
| 31                                                                  | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                          | 0403 |                            |                                                |
| 306                                                                 | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                                     | 0404 |                            |                                                |
| 32                                                                  | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                               | 0405 |                            |                                                |
| 330 и потражни салдо<br>рачуна 331,332, 333, 334,<br>335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И<br>НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ<br>ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ<br>ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |                            |                                                |

| Група рачуна, рачун                                           | П О З И Ц И Ј А                                                                                                          | АОП  | План на дан<br>31.12.2025. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2025. |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1                                                             | 2                                                                                                                        | 3    | 4                          | 5                                              |
| договни салдо рачуна 331,<br>332, 333, 334, 335, 336 и<br>337 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ<br>ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ<br>ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА      | 0407 |                            |                                                |
| 34                                                            | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                 | 0408 | 116.780                    | 134.536                                        |
| 340                                                           | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                  | 0409 | 75.092                     | 75.092                                         |
| 341                                                           | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                   | 0410 | 41.688                     | 59.444                                         |
|                                                               | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                          | 0411 |                            |                                                |
| 35                                                            | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                | 0412 |                            |                                                |
| 350                                                           | 1. Губитак ранијих година                                                                                                | 0413 |                            |                                                |
| 351                                                           | 2. Губитак текуће године                                                                                                 | 0414 |                            |                                                |
|                                                               | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ<br>ОБАВЕЗЕ<br>(0416 + 0420 + 0428)                                                  | 0415 | 64.241                     | 64.241                                         |
| 40                                                            | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)                                                                             | 0416 | 64.241                     | 64.241                                         |
| 404                                                           | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције<br>запослених                                                               | 0417 | 19.241                     | 19.241                                         |
| 400                                                           | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                              | 0418 |                            |                                                |
| 40, осим 400 и 404                                            | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                          | 0419 | 45.000                     | 45.000                                         |
| 41                                                            | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                                | 0420 |                            |                                                |
| 410                                                           | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                           | 0421 |                            |                                                |
| 411 (део) и 412 (део)                                         | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим повезаним лицима у<br>земљи        | 0422 |                            |                                                |
| 411 (део) и 412 (део)                                         | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим повезаним лицима у<br>иностранству | 0423 |                            |                                                |
| 414 и 416 (део)                                               | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга<br>у земљи                                                     | 0424 |                            |                                                |
| 415 и 416 (део)                                               | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга<br>у иностранству                                              | 0425 |                            |                                                |
| 413                                                           | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                          | 0426 |                            |                                                |
| 419                                                           | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                              | 0427 |                            |                                                |
| 49 (део), осим 498 и 495<br>(део)                             | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                            | 0428 |                            |                                                |
| 498                                                           | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                              | 0429 |                            |                                                |
| 495 (део)                                                     | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ<br>ДОНАЦИЈЕ                                                                     | 0430 |                            |                                                |
|                                                               | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ<br>ОБАВЕЗЕ<br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)                  | 0431 | 538.180                    | 538.180                                        |
| 467                                                           | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                               | 0432 |                            |                                                |
| 42, осим 427                                                  | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                  | 0433 |                            |                                                |
| 420 (део) и 421 (део)                                         | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним<br>и осталим повезаним лицима у земљи                              | 0434 |                            |                                                |
| 420 (део) и 421 (део)                                         | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним<br>и осталим повезаним лицима у иностранству                       | 0435 |                            |                                                |
| 422 (део), 424 (део), 425<br>(део), и 429 (део)               | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису<br>домаће банке                                                 | 0436 |                            |                                                |
| 422 (део), 424 (део), 425<br>(део) и 429 (део)                | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                                           | 0437 |                            |                                                |
| 423, 424 (део), 425 (део) и<br>429 (део)                      | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                                            | 0438 |                            |                                                |
| 426                                                           | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                                        | 0439 |                            |                                                |

| Група рачуна, рачун         | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                                   | АОП  | План на дан<br>31.12.2025. | Реализација<br>(процена) на<br>дан 31.12.2025. |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|------------------------------------------------|
| 1                           | 2                                                                                                                                                 | 3    | 4                          | 5                                              |
| 428                         | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                                                        | 0440 |                            |                                                |
| 430                         | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                          | 0441 | 3.000                      | 3.000                                          |
| 43, осим 430                | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)                                                                             | 0442 | 200.000                    | 200.000                                        |
| 431 и 433                   | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у земљи                                                     | 0443 |                            |                                                |
| 432 и 434                   | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у иностранству                                              | 0444 |                            |                                                |
| 435                         | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                                                              | 0445 | 200.000                    | 200.000                                        |
| 436                         | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                                                                       | 0446 |                            |                                                |
| 439 (део)                   | 5. Обавезе по меницама                                                                                                                            | 0447 |                            |                                                |
| 439 (део)                   | 6. Остале обавезе из пословања                                                                                                                    | 0448 |                            |                                                |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)                                                                                             | 0449 | 19.280                     | 19.280                                         |
| 44, 45 и 46 осим 467        | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                                                     | 0450 | 12.000                     | 12.000                                         |
| 47,48 осим 481              | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и<br>осталих јавних прихода                                                                        | 0451 | 6.000                      | 6.000                                          |
| 481                         | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                                                            | 0452 | 1.280                      | 1.280                                          |
| 427                         | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ<br>ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ<br>ОБУСТАВЉЕНО                                                 | 0453 |                            |                                                |
| 49 (део) осим 498           | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                | 0454 | 315.900                    | 315.900                                        |
|                             | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402<br>- 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |                            |                                                |
|                             | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                                     | 0456 | 719.202                    | 736.958                                        |
| 89                          | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                             | 0457 | 650.000                    | 650.000                                        |

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА                                                                           | АОП  | План<br>01.01-31.12.2025. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2025. |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                  | 3    | 4                         | 5                                             |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)     | 1001 | 7.401.502                 | 7.401.502                                     |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                           | 1002 | 0                         | 0                                             |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 |                           |                                               |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |                           |                                               |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                            | 1005 | 7.188.502                 | 7.188.502                                     |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 | 7.188.502                 | 7.188.502                                     |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |                           |                                               |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                          | 1008 |                           |                                               |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                      | 1009 |                           |                                               |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                        | 1010 |                           |                                               |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                        | 1011 | 213.000                   | 213.000                                       |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                   | 1012 |                           |                                               |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 7.125.954                 | 7.108.198                                     |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                   | 1014 |                           |                                               |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                         | 1015 | 10.160                    | 10.160                                        |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)   | 1016 | 289.308                   | 271.552                                       |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                | 1017 | 218.718                   | 213.088                                       |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                          | 1018 | 33.136                    | 32.283                                        |
| 52 осим 520 и 521       | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                  | 1019 | 37.454                    | 26.181                                        |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                          | 1020 | 20.798                    | 20.798                                        |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                     | 1021 |                           |                                               |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                    | 1022 | 6.764.655                 | 6.764.655                                     |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                          | 1023 | 4.000                     | 4.000                                         |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                       | 1024 | 37.033                    | 37.033                                        |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                       | 1025 | 275.548                   | 293.304                                       |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                       | 1026 |                           |                                               |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)                       | 1027 | 750                       | 750                                           |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА  | 1028 |                           |                                               |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                              | 1029 | 730                       | 730                                           |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                  | 1030 | 20                        | 20                                            |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                     | 1031 |                           |                                               |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)                       | 1032 | 213.206                   | 213.206                                       |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА  | 1033 |                           |                                               |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                 | 1034 | 209.700                   | 209.700                                       |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                  | 1035 | 6                         | 6                                             |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                     | 1036 | 3.500                     | 3.500                                         |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>                                 | 1037 |                           |                                               |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>                                 | 1038 | 212.456                   | 212.456                                       |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                                    | АОП  | План<br>01.01-31.12.2025. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2025. |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                   | 2                                                                                                                                                           | 3    | 4                         | 5                                             |
| 683, 685 и 686      | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 1039 | 3.500                     | 3.500                                         |
| 583, 585 и 586      | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 1040 | 7.000                     | 7.000                                         |
| 67                  | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                           | 1041 | 19.850                    | 19.850                                        |
| 57                  | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                           | 1042 | 22.900                    | 22.900                                        |
|                     | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)                                                                                                            | 1043 | 7.425.602                 | 7.425.602                                     |
|                     | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)                                                                                                            | 1044 | 7.369.060                 | 7.351.304                                     |
|                     | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0                                                                                          | 1045 | 56.542                    | 74.298                                        |
|                     | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0                                                                                          | 1046 |                           |                                               |
| 69-59               | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 500                       | 500                                           |
| 59- 69              | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |                           |                                               |
|                     | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0                                                                                               | 1049 | 57.042                    | 74.798                                        |
|                     | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0                                                                                               | 1050 |                           |                                               |
|                     | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                                                         |      |                           |                                               |
| 721                 | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                                                   | 1051 | 15.354                    | 15.354                                        |
| 722 дуг. салдо      | ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                       | 1052 |                           |                                               |
| 722 пот. салдо      | ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                       | 1053 |                           |                                               |
| 723                 | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                                                       | 1054 |                           |                                               |
|                     | Ћ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0                                                                                            | 1055 | 41.688                    | 59.444                                        |
|                     | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0                                                                                            | 1056 |                           |                                               |
|                     | І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                    | 1057 |                           |                                               |
|                     | ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ                                                                                                         | 1058 |                           |                                               |
|                     | ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                  | 1059 |                           |                                               |
|                     | ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ                                                                                                         | 1060 |                           |                                               |
|                     | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                                                                                                                         |      |                           |                                               |
|                     | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                                                 | 1061 |                           |                                               |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                                                    | 1062 |                           |                                               |

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| П О З И Ц И Ј А                                                                         | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2025 | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1                                                                                       | 2    | 3                            | 4                                                |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                              |                                                  |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 7.923.730                    | 7.923.730                                        |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                    | 3002 | 7.899.300                    | 7.899.300                                        |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                                             | 3003 |                              |                                                  |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                              | 3004 | 730                          | 730                                              |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3005 | 23.700                       | 23.700                                           |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 7.875.392                    | 7.857.636                                        |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                            | 3007 | 7.513.190                    | 7.495.434                                        |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                              |                                                  |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3009 | 289.308                      | 289.308                                          |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                               | 3010 |                              |                                                  |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                        | 3011 |                              |                                                  |
| 6. Порез на добитак                                                                     | 3012 | 10.894                       | 10.894                                           |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3013 | 62.000                       | 62.000                                           |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                                | 3014 |                              |                                                  |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                       | 3015 | 48.338                       | 66.094                                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                         | 3016 |                              |                                                  |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                              |                                                  |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0                            | 0                                                |
| 1. Продаја акција и удела                                                               | 3018 |                              |                                                  |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                              |                                                  |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3020 |                              |                                                  |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3021 |                              |                                                  |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3022 |                              |                                                  |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 16.810                       | 16.810                                           |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |                              |                                                  |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 16.810                       | 16.810                                           |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |                              |                                                  |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                     | 3027 |                              |                                                  |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                       | 3028 | 16.810                       | 16.810                                           |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                              |                                                  |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 |                              |                                                  |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 |                              |                                                  |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |                              |                                                  |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |                              |                                                  |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 |                              |                                                  |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |                              |                                                  |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |                              |                                                  |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |                              |                                                  |

| ПОЗИЦИЈА                                                                       | АОП  | План<br>01.01-<br>31.12.2025 | Реализација<br>(процена)<br>01.01- |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------|------------------------------------|
| 1                                                                              | 2    | 3                            | 4                                  |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)                         | 3037 | 53.021                       | 53.021                             |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                             | 3038 |                              |                                    |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                   | 3039 |                              |                                    |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                            | 3040 |                              |                                    |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                 | 3041 |                              |                                    |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                          | 3042 |                              |                                    |
| 6. Остале обавезе                                                              | 3043 |                              |                                    |
| 7. Финансијски лизинг                                                          | 3044 |                              |                                    |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                         | 3045 | 53.021                       | 53.021                             |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                   | 3046 |                              |                                    |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                     | 3047 | 53.021                       | 53.021                             |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                                  | 3048 | 7.923.730                    | 7.923.730                          |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                                   | 3049 | 7.945.223                    | 7.927.467                          |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                                      | 3050 |                              |                                    |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                                       | 3051 | 21.493                       | 3.737                              |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                     | 3052 | 209.810                      | 209.810                            |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3053 |                              |                                    |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3054 |                              |                                    |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 188.317                      | 206.073                            |

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

[illegible]

\* Коефицијент ефикасности кадрова је однос: планирана добит/број запослених/1000

\*\*  $660 = 59.444.000 / 90 / 1000$

\*\*\* 289=27.469.000/95/1000

1 Низак утицај  
2 Умерен утицај  
3 Висок утицај

## Пословни ризици и план управљања ризицима

[illegible]

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа  
Број 2 - Умерена вероватноћа  
Број 3 - Висока вероватноћа

Број 1 - Низак утицај  
Број 2 - Умерен утицај  
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                               |                                                                  | 2023. година | 2024. година | 2025. година | 2026. година |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Укупни капитал                | План                                                             | 84.631       | 87.956       | 116.781      | 111.479      |
|                               | Реализација                                                      | 101.769      | 128.114      | 134.537      | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | +20%         | +46%         | +15%         | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -31%         | +26%         | +5%          | -17%         |
| Укупна имовина                | План                                                             | 505.841      | 723.983      | 719.202      | 684.145      |
|                               | Реализација                                                      | 1.110.156    | 534.094      | 736.958      | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | +119%        | -26%         | +2%          | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 129%         | -52%         | +38%         | -7%          |
| Пословни приходи              | План                                                             | 7.396.609    | 6.652.189    | 7.401.502    | 6.441.519    |
|                               | Реализација                                                      | 7.078.423    | 6.459.273    | 7.401.502    | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -4%          | -3%          | 0%           | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 26%          | -9%          | +15%         | -13%         |
| Пословни расходи              | План                                                             | 7.345.291    | 6.496.239    | 7.125.954    | 6.293.142    |
|                               | Реализација                                                      | 7.008.694    | 6.227.339    | 7.108.198    | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -5%          | -4%          | -0%          | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 28%          | -11%         | +14%         | -11%         |
| Пословни резултат             | План                                                             | 51.318       | 155.950      | 275.548      | 148.377      |
|                               | Реализација                                                      | 69.729       | 231.934      | 293.304      | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | +36%         | +49%         | +6%          | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -36%         | +233%        | +26%         | -49%         |
| Нето резултат                 | План                                                             | 23.842       | 21.020       | 41.688       | 27.469       |
|                               | Реализација                                                      | 40.980       | 62.378       | 59.444       | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | +72%         | +197%        | +43%         | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -60%         | +52%         | -5%          | -54%         |
| Број запослених на дан 31.12. | План                                                             | 85           | 90           | 90           | 95           |
|                               | Реализација                                                      | 83           | 86           | 90           | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -2%          | -4%          | 0%           | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 6%           | +4%          | +5%          | +6%          |
| Просечна нето зарада          | План                                                             | 120.039      | 136.133      | 144.708      | 162.912      |
|                               | Реализација                                                      | 112.160      | 125.390      | 140.976      | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | -7%          | -8%          | -3%          | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 13%          | +12%         | +12%         | +16%         |
| Инвестиције                   | План                                                             |              |              |              |              |
|                               | Реализација                                                      |              |              |              | -            |
|                               | % одступања реализације од плана                                 | 0%           | 0%           | 0%           | -            |
|                               | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0%           | 0%           | 0%           | 0%           |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

|                                | 2023. година<br>реализација | 2024. година<br>реализација | 2025. година<br>реализација<br>(процена) | План 2026.<br>година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| EBITDA                         | 51.125                      | 187.429                     | 287.540                                  | 156.658              |
| ROA                            | 3,6914                      | 11,6792                     | 5,7964                                   | 4,0151               |
| ROE                            | 40,2677                     | 48,6894                     | 35,6976                                  | 24,6405              |
| Оперативни новчани ток         | -116.863                    | 194.630                     | 48.338                                   | 6.300                |
| Дуг / капитал                  | 990,8587                    | 316,8155                    | 515,8553                                 | 513,6985             |
| Ликвидност                     | 112,4309                    | 142,5819                    | 125,5519                                 | 124,3310             |
| % зарада у пословним приходима | 0,0279                      | 3,5036                      | 3,9088                                   | 5,2425               |

у 000 динара

|                                        | Стање на дан<br>31.12.2023. | Стање на дан<br>31.12.2024. | Стање на дан<br>31.12.2025. | План на дан<br>31.12.2026. |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе |                             |                             |                             |                            |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе |                             |                             |                             |                            |
| Укупно кредитно задужење               | 0                           | 0                           | 0                           | 0                          |

у 000 динара

|                          |             | 2023. година | 2024. година | 2025. година | План 2026.<br>година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Субвенције               | План        |              | 121.000      | 213.000      | 100.000              |
|                          | Пренето     |              | 99.727       | 213.000      | -                    |
|                          | Реализовано |              | 99.727       | -            | -                    |
| Остали приходи из буџета | План        | 7.473.000    | 6.551.444    | 7.581.751    | 6.405.000            |
|                          | Пренето     | 6.342.956    | 7.096.948    | 7.581.751    | -                    |
|                          | Реализовано | 6.342.956    | 7.096.948    | -            | -                    |
| Укупно приходи из буџета | План        | 7.473.000    | 6.672.444    | 7.794.751    | 6.505.000            |
|                          | Пренето     | 6.342.956    | 7.196.675    | 7.794.751    | -                    |
|                          | Реализовано | 6.342.956    | 7.196.675    | -            | -                    |

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

| Група рачуна, рачун              | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                            | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  |                                                                                                                                     |      | План<br>31.03.2026. | План<br>30.06.2026. | План<br>30.09.2026. | План<br>31.12.2026. |
| 1                                | 2                                                                                                                                   | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                                  | <b>АКТИВА</b>                                                                                                                       |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                               | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                              | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                                  | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)                                                                      | 0002 | 37.850              | 36.000              | 38.501              | 35.499              |
| 01                               | <b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)                                                               | 0003 | 6.101               | 6.413               | 11.075              | 10.235              |
| 010                              | 1. Улагања у развој                                                                                                                 | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014                   | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина                                       | 0005 | 6.101               | 6.413               | 11.075              | 10.235              |
| 013                              | 3. Гудвил                                                                                                                           | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                                                          | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                                                                  | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                               | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                      | 0009 | 29.927              | 27.765              | 25.604              | 23.442              |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                                                   | 0010 |                     |                     |                     |                     |
| 023                              | 2. Постројења и опрема                                                                                                              | 0011 | 29.927              | 27.765              | 25.604              | 23.442              |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине                                                                                                          | 0012 |                     |                     |                     |                     |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                                      | 0013 |                     |                     |                     |                     |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                    | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                                                                | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                                                         | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                               | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                                                       | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 04 и 05                          | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 1.822               | 1.822               | 1.822               | 1.822               |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                          | 0019 |                     |                     |                     |                     |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                                | 0020 |                     |                     |                     |                     |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                     | 0021 |                     |                     |                     |                     |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству              | 0022 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                              | 0023 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                                       | 0024 |                     |                     |                     |                     |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                 | 0025 |                     |                     |                     |                     |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                           | 0026 |                     |                     |                     |                     |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                             | 0027 | 1.822               | 1.822               | 1.822               | 1.822               |

| Група рачуна, рачун              | П О З И Ц И Ј А                                                                                | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  |                                                                                                |      | План<br>31.03.2026. | План<br>30.06.2026. | План<br>30.09.2026. | План<br>31.12.2026. |
| 28 (део) осим 288                | V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                    | 0028 |                     |                     |                     |                     |
| 288                              | В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА                                                                   | 0029 | 10.000              | 10.000              | 10.000              | 10.000              |
|                                  | Г. ОБРТНА ИМОВИНА<br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)                          | 0030 | 684.230             | 684.434             | 723.770             | 638.646             |
| Класа 1, осим групе рачуна<br>14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)                                                   | 0031 | 2.700               | 2.300               | 2.150               | 2.100               |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                           | 0032 | 1.700               | 1.500               | 1.300               | 1.400               |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи                                                    | 0033 |                     |                     |                     |                     |
| 13                               | 3. Роба                                                                                        | 0034 |                     |                     |                     |                     |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                   | 0035 | 1.000               | 800                 | 850                 | 700                 |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                            | 0036 |                     |                     |                     |                     |
| 14                               | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И<br>ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                            | 0037 |                     |                     |                     |                     |
| 20                               | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                       | 0038 | 300.000             | 370.000             | 405.000             | 284.000             |
| 204                              | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                               | 0039 | 120.000             | 110.000             | 105.000             | 130.000             |
| 205                              | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                        | 0040 |                     |                     |                     |                     |
| 200 и 202                        | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних<br>лица у земљи                       | 0041 | 180.000             | 260.000             | 300.000             | 154.000             |
| 201 и 203                        | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних<br>лица у иностранству                | 0042 |                     |                     |                     |                     |
| 206                              | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                        | 0043 |                     |                     |                     |                     |
| 21, 22 и 27                      | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 930                 | 1.134               | 1.620               | 1.010               |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27      | 1. Остала потраживања                                                                          | 0045 | 800                 | 1.009               | 1.500               | 900                 |
| 223                              | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                 | 0046 |                     |                     |                     |                     |
| 224                              | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и<br>доприноса                             | 0047 | 130                 | 125                 | 120                 | 110                 |
| 23                               | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 230                              | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна<br>лица                           | 0049 |                     |                     |                     |                     |
| 231                              | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна<br>лица                             | 0050 |                     |                     |                     |                     |
| 232, 234 (део)                   | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                             | 0051 |                     |                     |                     |                     |
| 233, 234 (део)                   | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                      | 0052 |                     |                     |                     |                     |
| 235                              | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој<br>вредности                         | 0053 |                     |                     |                     |                     |
| 236 (део)                        | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз<br>Биланс успеха                | 0054 |                     |                     |                     |                     |
| 237                              | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                      | 0055 |                     |                     |                     |                     |
| 236 (део), 238 и 239             | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                     | 0056 |                     |                     |                     |                     |
| 24                               | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                          | 0057 | 180.600             | 111.000             | 115.000             | 136.536             |
| 28 (део), осим 288               | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                | 0058 | 200.000             | 200.000             | 200.000             | 215.000             |
|                                  | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 +<br>0029 + 0030)                             | 0059 | 732.080             | 730.434             | 772.271             | 684.145             |
| 88                               | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                          | 0060 | 400.000             | 400.000             | 400.000             | 400.000             |

| Група рачуна, рачун                                            | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                                  | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                |                                                                                                                                                  |      | План<br>31.03.2026. | План<br>30.06.2026. | План<br>30.09.2026. | План<br>31.12.2026. |
|                                                                | ПАСИВА                                                                                                                                           |      |                     |                     |                     |                     |
|                                                                | <b>А. КАПИТАЛ</b><br><b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>                                                   | 0401 | 157.365             | 171.687             | 179.973             | 111.479             |
| 30, осим 306                                                   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                               | 0402 | 1                   | 1                   | 1                   | 1                   |
| 31                                                             | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                 | 0403 |                     |                     |                     |                     |
| 306                                                            | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                            | 0404 |                     |                     |                     |                     |
| 32                                                             | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                      | 0405 |                     |                     |                     |                     |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |                     |                     |                     |                     |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |                     |                     |                     |                     |
| 34                                                             | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                                         | 0408 | 157.364             | 171.686             | 179.972             | 111.478             |
| 340                                                            | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                          | 0409 | 134.536             | 134.536             | 134.536             | 84.009              |
| 341                                                            | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                           | 0410 | 22.828              | 37.150              | 45.436              | 27.469              |
|                                                                | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                  | 0411 |                     |                     |                     |                     |
| 35                                                             | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                                        | 0412 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 350                                                            | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                        | 0413 |                     |                     |                     |                     |
| 351                                                            | 2. Губитак текуће године                                                                                                                         | 0414 |                     |                     |                     |                     |
|                                                                | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b><br><b>(0416 + 0420 + 0428)</b>                                                               | 0415 | 59.000              | 59.000              | 59.000              | 59.000              |
| 40                                                             | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)                                                                                                     | 0416 | 59.000              | 59.000              | 59.000              | 59.000              |
| 404                                                            | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                          | 0417 | 19.000              | 19.000              | 19.000              | 19.000              |
| 400                                                            | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                      | 0418 |                     |                     |                     |                     |
| 40, осим 400 и 404                                             | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                  | 0419 | 40.000              | 40.000              | 40.000              | 40.000              |
| 41                                                             | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                                                        | 0420 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 410                                                            | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                   | 0421 |                     |                     |                     |                     |
| 411 (део) и 412 (део)                                          | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                      | 0422 |                     |                     |                     |                     |
| 411 (део) и 412 (део)                                          | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                               | 0423 |                     |                     |                     |                     |
| 414 и 416 (део)                                                | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи                                                                                | 0424 |                     |                     |                     |                     |
| 415 и 416 (део)                                                | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству                                                                         | 0425 |                     |                     |                     |                     |

| Група рачуна, рачун                          | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                                | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                              |                                                                                                                                                |      | План<br>31.03.2026. | План<br>30.06.2026. | План<br>30.09.2026. | План<br>31.12.2026. |
| 413                                          | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                                                | 0426 |                     |                     |                     |                     |
| 419                                          | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                    | 0427 |                     |                     |                     |                     |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)               | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                  | 0428 |                     |                     |                     |                     |
| 498                                          | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                                    | 0429 |                     |                     |                     |                     |
| 495 (део)                                    | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ                                                                                              | 0430 |                     |                     |                     |                     |
|                                              | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)                                           | 0431 | 515.715             | 499.747             | 533.298             | 513.666             |
| 467                                          | И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                                     | 0432 |                     |                     |                     |                     |
| 42, осим 427                                 | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                        | 0433 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                                       | 0434 |                     |                     |                     |                     |
| 420 (део) и 421 (део)                        | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                                                | 0435 |                     |                     |                     |                     |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке                                                                          | 0436 |                     |                     |                     |                     |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)  | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                                                                 | 0437 |                     |                     |                     |                     |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)        | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                                                                  | 0438 |                     |                     |                     |                     |
| 426                                          | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                                                              | 0439 |                     |                     |                     |                     |
| 428                                          | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                                                     | 0440 |                     |                     |                     |                     |
| 430                                          | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                       | 0441 | 4.000               | 3.000               | 7.000               | 4.000               |
| 43, осим 430                                 | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)                                                                          | 0442 | 160.000             | 197.384             | 170.000             | 165.000             |
| 431 и 433                                    | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи                                                     | 0443 |                     |                     |                     |                     |
| 432 и 434                                    | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству                                              | 0444 |                     |                     |                     |                     |
| 435                                          | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                                                           | 0445 | 160.000             | 197.384             | 170.000             | 165.000             |
| 436                                          | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                                                                    | 0446 |                     |                     |                     |                     |
| 439 (део)                                    | 5. Обавезе по меницама                                                                                                                         | 0447 |                     |                     |                     |                     |
| 439 (део)                                    | 6. Остале обавезе из пословања                                                                                                                 | 0448 |                     |                     |                     |                     |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                  | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)                                                                                          | 0449 | 22.300              | 22.300              | 22.300              | 22.300              |
| 44, 45 и 46 осим 467                         | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                                                  | 0450 | 14.000              | 14.000              | 14.000              | 14.000              |
| 47,48 осим 481                               | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода                                                                        | 0451 | 7.000               | 7.000               | 7.000               | 7.000               |
| 481                                          | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                                                         | 0452 | 1.300               | 1.300               | 1.300               | 1.300               |
| 427                                          | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО                                                    | 0453 |                     |                     |                     |                     |
| 49 (део) осим 498                            | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                | 0454 | 329.415             | 277.063             | 333.998             | 322.366             |
|                                              | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |                     |                     |                     |                     |
|                                              | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                                  | 0456 | 732.080             | 730.434             | 772.271             | 684.145             |
| 89                                           | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                          | 0457 | 400.000             | 400.000             | 400.000             | 400.000             |

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | П О З И Ц И Ј А                                                                       | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         |                                                                                       |      | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
| 1                       | 2                                                                                     | 3    | 4                         | 5                         | 6                         | 7                         |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b> | 1001 | 1.956.496                 | 4.181.273                 | 6.100.726                 | 6.441.519                 |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                              | 1002 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                         | 1003 |                           |                           |                           |                           |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                      | 1004 |                           |                           |                           |                           |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                               | 1005 | 1.856.496                 | 4.081.273                 | 6.000.726                 | 6.341.519                 |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                           | 1006 | 1.856.496                 | 4.081.273                 | 6.000.726                 | 6.341.519                 |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                        | 1007 |                           |                           |                           |                           |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                             | 1008 |                           |                           |                           |                           |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                         | 1009 |                           |                           |                           |                           |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                           | 1010 |                           |                           |                           |                           |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                           | 1011 | 100.000                   | 100.000                   | 100.000                   | 100.000                   |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                      | 1012 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>    | 1013 | 1.833.704                 | 4.037.871                 | 5.947.060                 | 6.293.142                 |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                      | 1014 |                           |                           |                           |                           |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                            | 1015 | 7.793                     | 9.603                     | 10.763                    | 12.935                    |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)      | 1016 | 91.255                    | 173.550                   | 255.056                   | 337.699                   |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                   | 1017 | 64.842                    | 129.685                   | 194.527                   | 259.370                   |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                             | 1018 | 9.824                     | 19.647                    | 29.471                    | 39.295                    |
| 52, осим 520 и 521      | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                     | 1019 | 16.589                    | 24.218                    | 31.058                    | 39.034                    |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                             | 1020 | 6.050                     | 8.600                     | 12.150                    | 15.200                    |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                        | 1021 |                           |                           |                           |                           |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                       | 1022 | 1.717.566                 | 3.829.898                 | 5.643.113                 | 5.889.062                 |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                             | 1023 |                           |                           |                           | 5.000                     |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                          | 1024 | 11.040                    | 16.220                    | 25.978                    | 33.246                    |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                          | 1025 | 122.792                   | 143.402                   | 153.666                   | 148.377                   |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                          | 1026 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br><b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>                   | 1027 | 305                       | 460                       | 565                       | 750                       |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА     | 1028 |                           |                           |                           |                           |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                 | 1029 | 300                       | 450                       | 550                       | 730                       |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                     | 1030 | 5                         | 10                        | 15                        | 20                        |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                        | 1031 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br><b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>                   | 1032 | 100.106                   | 100.136                   | 100.156                   | 100.206                   |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА     | 1033 |                           |                           |                           |                           |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                                    | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                     |                                                                                                                                                             |      | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
| 1                   | 2                                                                                                                                                           | 3    | 4                         | 5                         | 6                         | 7                         |
| 562                 | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                                                                                          | 1034 | 98.537                    | 98.567                    | 98.587                    | 98.637                    |
| 563 и 564           | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                           | 1035 | 6                         | 6                         | 6                         | 6                         |
| 565 и 569           | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                                              | 1036 | 1.563                     | 1.563                     | 1.563                     | 1.563                     |
|                     | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0                                                                                                                 | 1037 |                           |                           |                           |                           |
|                     | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0                                                                                                                 | 1038 | 99.801                    | 99.676                    | 99.591                    | 99.456                    |
| 683, 685 и 686      | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 1039 | 1.000                     | 1.500                     | 3.000                     | 5.000                     |
| 583, 585 и 586      | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                | 1040 |                           |                           |                           | 8.000                     |
| 67                  | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                                                           | 1041 | 12.000                    | 15.000                    | 17.500                    | 19.700                    |
| 57                  | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                                                           | 1042 | 10.325                    | 16.900                    | 19.425                    | 21.800                    |
|                     | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)                                                                                                            | 1043 | 1.969.801                 | 4.198.233                 | 6.121.791                 | 6.466.969                 |
|                     | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)                                                                                                            | 1044 | 1.944.135                 | 4.154.907                 | 6.066.641                 | 6.423.148                 |
|                     | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0                                                                                          | 1045 | 25.666                    | 43.326                    | 55.150                    | 43.821                    |
|                     | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0                                                                                          | 1046 |                           |                           |                           |                           |
| 69-59               | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 1.000                     | 1.500                     | 1.800                     |                           |
| 59- 69              | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |                           |                           |                           | 1.000                     |
|                     | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0                                                                                               | 1049 | 26.666                    | 44.826                    | 56.950                    | 42.821                    |
|                     | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0                                                                                               | 1050 |                           |                           |                           |                           |
|                     | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                                                         |      |                           |                           |                           |                           |
| 721                 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                                                   | 1051 | 3.838                     | 7.676                     | 11.514                    | 15.352                    |
| 722 дуг. салдо      | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                       | 1052 |                           |                           |                           |                           |
| 722 пот. салдо      | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                                                       | 1053 |                           |                           |                           |                           |
| 723                 | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                                                       | 1054 |                           |                           |                           |                           |
|                     | Ћ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0                                                                                            | 1055 | 22.828                    | 37.150                    | 45.436                    | 27.469                    |
|                     | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0                                                                                            | 1056 |                           |                           |                           |                           |
|                     | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                    | 1057 |                           |                           |                           |                           |
|                     | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ                                                                                                         | 1058 |                           |                           |                           |                           |
|                     | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                  | 1059 |                           |                           |                           |                           |
|                     | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ                                                                                                         | 1060 |                           |                           |                           |                           |
|                     | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                                                                                                                         |      |                           |                           |                           |                           |
|                     | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                                                 | 1061 |                           |                           |                           |                           |
|                     | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                                                    | 1062 |                           |                           |                           |                           |

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

| П О З И Ц И Ј А                                                                         | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                                         |      | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
| 1                                                                                       | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 2.372.330                 | 4.488.942                 | 6.212.146                 | 6.568.517                 |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                    | 3002 | 2.360.130                 | 4.473.442                 | 6.193.446                 | 6.547.767                 |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                                             | 3003 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                              | 3004 | 200                       | 500                       | 700                       | 750                       |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3005 | 12.000                    | 15.000                    | 18.000                    | 20.000                    |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 2.391.743                 | 4.577.305                 | 6.290.509                 | 6.574.817                 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                            | 3007 | 2.297.334                 | 4.391.387                 | 6.010.176                 | 6.204.968                 |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3009 | 74.666                    | 149.332                   | 223.998                   | 298.664                   |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                               | 3010 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                        | 3011 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Порез на добитак                                                                     | 3012 | 3.838                     | 7.676                     | 11.514                    | 15.352                    |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3013 | 15.905                    | 28.910                    | 44.815                    | 55.820                    |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                                | 3014 |                           |                           | 6                         | 13                        |
| <b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>                       | 3015 |                           |                           |                           |                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>                         | 3016 | 19.413                    | 88.363                    | 78.363                    | 6.300                     |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Продаја акција и удела                                                               | 3018 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3020 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3021 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3022 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 6.060                     | 6.710                     | 12.710                    | 12.710                    |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 6.060                     | 6.710                     | 12.710                    | 12.710                    |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |                           |                           |                           |                           |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>                     | 3027 |                           |                           |                           |                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>                       | 3028 | 6.060                     | 6.710                     | 12.710                    | 12.710                    |

| ПОЗИЦИЈА                                                                               | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                                        |      | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
| 1                                                                                      | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                    |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                          | 3029 |                           |                           |                           |                           |
| 1. Увећање основног капитала                                                           | 3030 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                           | 3031 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                    | 3032 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                         | 3033 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                  | 3034 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                            | 3035 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                          | 3036 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                          | 3037 | 0                         | 0                         | 0                         | 50.527                    |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                     | 3038 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                           | 3039 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                    | 3040 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                         | 3041 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                  | 3042 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале обавезе                                                                      | 3043 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Финансијски лизинг                                                                  | 3044 |                           |                           |                           |                           |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                                 | 3045 |                           |                           |                           | 50.527                    |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>                    | 3046 |                           |                           |                           |                           |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>                      | 3047 | 0                         | 0                         | 0                         | 50.527                    |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                   | 3048 | 2.372.330                 | 4.488.942                 | 6.212.146                 | 6.568.517                 |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                    | 3049 | 2.397.803                 | 4.584.015                 | 6.303.219                 | 6.638.054                 |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                       | 3050 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                        | 3051 | 25.473                    | 95.073                    | 91.073                    | 69.537                    |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                      | 3052 | 206.073                   | 206.073                   | 206.073                   | 206.073                   |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3053 |                           |                           |                           |                           |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3054 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br/>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b> | 3055 | 180.600                   | 111.000                   | 115.000                   | 136.536                   |

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2025. године                                                                                                                                                             |                      |                      |                       |            |                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Приход                                                                                                                                                                               | Планирано            | Пренето из буџета    | Реализовано (процена) | Неутрошено | Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                                                                                                                                                                                      | 1                    | 2                    | 3                     | 4 (2-3)    | 5                                                                     |
| Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда                                          | 7.231.750.716        | 7.231.750.716        | 7.231.750.716         |            |                                                                       |
| Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај | 350.000.000          | 350.000.000          | 350.000.000           |            |                                                                       |
| Субвенције                                                                                                                                                                           | 213.000.000          | 213.000.000          | 213.000.000           |            |                                                                       |
| <b>УКУПНО</b>                                                                                                                                                                        | <b>7.794.750.716</b> | <b>7.794.750.716</b> | <b>7.794.750.716</b>  |            |                                                                       |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2026. године                                                                                                                                              |                      |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                                      | 01.01. до 31.03.     | 01.01. до 30.06.     | 01.01. до 30.09.     | 01.01. до 31.12.     |
| Остали приходи из буџета*: Уговор о обављању делатности од општег интереса управљача улица и општинских путева на територији града Београда                                          | 2.200.000.000        | 4.200.000.000        | 5.800.000.000        | 6.020.000.000        |
| Остали приходи из буџета*: Уговор за услуге обављања стручних послова на вршењу управљања јавним путевима града Београда и на реализацији Програма радова Секретаријата за саобраћај | 129.229.757          | 203.182.225          | 281.905.819          | 385.000.000          |
| Субвенције                                                                                                                                                                           | 100.000.000          | 100.000.000          | 100.000.000          | 100.000.000          |
| <b>УКУПНО</b>                                                                                                                                                                        | <b>2.429.229.757</b> | <b>4.503.182.225</b> | <b>6.181.905.819</b> | <b>6.505.000.000</b> |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-31.12.2025. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2025. | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 156.284.301               | 152.253.719                                   | 46.429.840                | 92.859.680                | 139.289.520               | 185.719.360               |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 218.717.965               | 213.087.825                                   | 64.842.429                | 129.684.858               | 194.527.287               | 259.369.716               |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 251.853.736               | 245.370.630                                   | 74.666.055                | 149.332.110               | 223.998.165               | 298.664.220               |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 90                        | 90                                            | 95                        | 95                        | 95                        | 95                        |
| 4.1.  | - на неодређено време                                                                    | 89                        | 89                                            | 93                        | 94                        | 94                        | 94                        |
| 4.2.  | - на одређено време                                                                      | 1                         | 1                                             | 2                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 5     | Накнаде по уговору о делу                                                                | 3.148.152                 | 2.861.634                                     | 725.100                   | 1.450.200                 | 2.175.300                 | 2.900.400                 |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*                                                | 3                         | 4                                             | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*                                           |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 9     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  | 7.679.456                 | 3.020.720                                     | 2.100.000                 | 4.200.000                 | 6.300.000                 | 8.400.000                 |
| 10    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  | 4                         | 4                                             | 5                         | 5                         | 5                         | 5                         |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        | 308.644                   | 308.644                                       | 231.750                   | 463.500                   | 695.250                   | 927.000                   |
| 12    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                                        | 1                         | 1                                             | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 13    | Накнаде члановима скупштине                                                              |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 14    | Број чланова скупштине*                                                                  |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 1.203.720                 | 1.203.720                                     | 300.930                   | 601.860                   | 902.790                   | 1.203.720                 |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*                                                           | 3                         | 3                                             | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 17    | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                                   |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 18    | Број чланова Комисије за ревизију*                                                       |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 19    | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 3.966.000                 | 407.970                                       | 1.090.500                 | 2.181.000                 | 3.271.500                 | 4.362.000                 |
| 20    | Дневнице на службеном путу                                                               | 448.000                   | 448.000                                       | 449.600                   | 449.600                   | 449.600                   | 449.600                   |
| 21    | Накнаде трошкова на службеном путу                                                       | 960.000                   | 960.000                                       | 560.000                   | 760.000                   | 960.000                   | 960.000                   |
| 22    | Отпремнина за одлазак у пензију                                                          | 710.000                   | 168.771                                       |                           |                           |                           | 675.000                   |
| 23    | Број прималаца отпремнине                                                                | 1                         | 2                                             |                           |                           |                           | 1                         |
| 24    | Јубиларне награде                                                                        |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 25    | Број прималаца јубиларних награда                                                        |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 26    | Смештај и исхрана на терену                                                              |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 27    | Помоћ радницима и породици радника                                                       | 12.683.975                | 12.683.975                                    | 8.612.222                 | 10.532.222                | 11.662.222                | 12.187.222                |
| 28    | Стипендије                                                                               | 3.678.569                 | 1.449.681                                     | 1.061.500                 | 2.123.000                 | 3.184.500                 | 4.246.000                 |
| 29    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 2.668.064                 | 2.668.064                                     | 1.456.886                 | 1.456.886                 | 1.456.886                 | 2.723.816                 |
| 30    | Трошкови стручног усавршавања запослених                                                 | 1.700.000                 | 1.700.000                                     | 700.000                   | 1.400.000                 | 1.749.000                 | 1.750.000                 |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

| Редни број | Сектор / Организациона јединица                           | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | Кабинет директора                                         | 5                                  | 5               | 4                                        | 3                                   | 1                                 |
| 2          | Извршни директор                                          | 4                                  | 4               | 4                                        | 4                                   |                                   |
| 3          | Кординатор                                                | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                                   |                                   |
| 4          | Интерни ревизор                                           | 1                                  | 1               | 1                                        | 1                                   |                                   |
| 5          | Сектор за безбедност саобраћаја, оглашавање и саобраћајно | 15                                 | 18              | 11                                       | 11                                  |                                   |
| 6          | Сектор за планове, техничку и пројектну документацију     | 12                                 | 13              | 9                                        | 9                                   |                                   |
| 7          | Сектор за одржавање саобраћајне сигнализације и опреме    | 8                                  | 9               | 6                                        | 5                                   | 1                                 |
| 8          | Сектор за одржавање јавних путева и путних објеката       | 15                                 | 19              | 14                                       | 14                                  |                                   |
| 9          | Сектор за правне кадровске и опште послове                | 15                                 | 20              | 19                                       | 19                                  |                                   |
| 9          | Сектор за економске и финансијске послове                 | 20                                 | 27              | 18                                       | 18                                  |                                   |
| УКУПНО:    |                                                           | 96                                 | 117             | 87                                       | 85                                  | 2                                 |

## Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2026. | Број на дан 31.12.2025.   | Број на дан 31.12.2026. |
| 1          | ВСС  | 74                      | 82                      |                           |                         |
| 2          | ВС   | 2                       | 2                       |                           |                         |
| 3          | ВКВ  |                         |                         |                           |                         |
| 4          | ССС  | 11                      | 11                      |                           |                         |
| 5          | КВ   |                         |                         |                           |                         |
| 6          | ПК   |                         |                         |                           |                         |
| 7          | НК   |                         |                         |                           |                         |
| УКУПНО     |      | 87                      | 95                      |                           |                         |

## Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2025. | Број запослених 31.12.2026. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                | До 30 година | 10                          | 11                          |
| 2                | 30 до 40     | 17                          | 18                          |
| 3                | 40 до 50     | 31                          | 36                          |
| 4                | 50 до 60     | 21                          | 22                          |
| 5                | Преко 60     | 8                           | 8                           |
| УКУПНО           |              | 87                          | 95                          |
| Просечна старост |              | 44,71                       | 43,21                       |

## Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2026. | Број на дан 31.12.2025.   | Број на дан 31.12.2026. |
| 1          | Мушки  | 35                      | 39                      | 1                         | 1                       |
| 2          | Женски | 52                      | 56                      | 2                         | 2                       |
| УКУПНО     |        | 87                      | 95                      | 3                         | 3                       |

## Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених 31.12.2025. | Број запослених 31.12.2026. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година | 17                          | 19                          |
| 2          | 5 до 10     | 9                           | 11                          |
| 3          | 10 до 15    | 14                          | 14                          |
| 4          | 15 до 20    | 11                          | 13                          |
| 5          | 20 до 25    | 14                          | 16                          |
| 6          | 25 до 30    | 9                           | 9                           |
| 7          | 30 до 35    | 8                           | 8                           |
| 8          | Преко 35    | 5                           | 5                           |
| УКУПНО     |             | 87                          | 95                          |

## Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

| Ред. бр. | Степен стручне спреме | Број запослених на дан 31.12.2024. | Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години | Процена броја запослених на дан 31.12.2025. | Процена просечне нето зараде у 2025. години | Планирани број запослених на дан 31.12.2026. | План просечне нето зараде у 2026. години | Индекс      |            |
|----------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|------------|
|          |                       |                                    |                                               |                                             |                                             |                                              |                                          | 6/4         | 8/6        |
| 1        | 2                     | 3                                  | 4                                             | 5                                           | 6                                           | 7                                            | 8                                        | 9           | 10         |
| 1        | ВСС                   | 77                                 | 143.071,52                                    | 74                                          | 158.374,22                                  | 80                                           | 172.160,99                               | 10,6958394  | 8,70518573 |
| 2        | ВС                    | 3                                  | 114.774,29                                    | 2                                           | 127.484,61                                  | 2                                            | 135.747,27                               | 11,07418743 | 6,48129998 |
| 3        | ВКВ                   |                                    |                                               |                                             |                                             |                                              |                                          | #DIV/0!     | #DIV/0!    |
| 4        | ССС                   | 10                                 | 90.332,40                                     | 14                                          | 102.047,17                                  | 13                                           | 110.172,26                               | 12,96851407 | 7,96209243 |
| 5        | КВ                    |                                    |                                               |                                             |                                             |                                              |                                          | #DIV/0!     | #DIV/0!    |
| 6        | ПК                    |                                    |                                               |                                             |                                             |                                              |                                          | #DIV/0!     | #DIV/0!    |
| 7        | НК                    |                                    |                                               |                                             |                                             |                                              |                                          | #DIV/0!     | #DIV/0!    |
|          | УКУПНО/ПРОСЕК         | 90                                 | 116.059,40                                    | 90                                          | 129.302,00                                  | 95                                           | 139.360,17                               | #DIV/0!     | #DIV/0!    |

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|-----------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------------------------------------|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2025. године               | 87              |        | Стање на дан 30.06.2026. године               | 95              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2026.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2026.  |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 | 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |                                               |                 | 2      |                                               |                 |
| 3      |                                               |                 | 3      |                                               |                 |
| 4      |                                               |                 | 4      |                                               |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2026. | 8               |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2026. |                 |
| 1      | новозапошљавање                               | 8               | 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |                                               |                 | 2      |                                               |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2026. године               | 95              |        | Стање на дан 30.09.2026. године               | 95              |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2026. године               | 95              |        | Стање на дан 30.09.2026. године               | 95              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2026.  | 1               |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2026.  | 1               |
| 1      | истек уговорених обавеза                      | 1               | 1      | одлазак у пензију                             | 1               |
| 2      |                                               |                 | 2      |                                               |                 |
| 3      |                                               |                 | 3      |                                               |                 |
| 4      |                                               |                 | 4      |                                               |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2026. | 1               |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2026. | 1               |
| 1      | новозапошљавање                               | 1               | 1      | новозапошљавање                               | 1               |
| 2      |                                               |                 | 2      |                                               |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2026. године               | 95              |        | Стање на дан 31.12.2026. године               | 95              |

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 82              | 16.670.478  | 203.299         | 77               | 14.997.062  | 194.767         |                 |             |                 | 5               | 1.673.416   | 334.683         |
| II                        | 85              | 16.625.165  | 195.590         | 80               | 14.929.104  | 186.614         |                 |             |                 | 5               | 1.696.061   | 339.212         |
| III                       | 82              | 16.431.978  | 200.390         | 77               | 14.740.108  | 191.430         |                 |             |                 | 5               | 1.691.870   | 338.374         |
| IV                        | 82              | 17.074.308  | 208.223         | 77               | 15.380.269  | 199.744         |                 |             |                 | 5               | 1.694.039   | 338.808         |
| V                         | 83              | 17.053.470  | 205.463         | 78               | 15.336.971  | 196.628         |                 |             |                 | 5               | 1.716.499   | 343.300         |
| VI                        | 82              | 16.500.283  | 201.223         | 77               | 14.822.315  | 192.498         |                 |             |                 | 5               | 1.677.968   | 335.594         |
| VII                       | 82              | 16.623.264  | 202.723         | 77               | 14.904.520  | 193.565         |                 |             |                 | 5               | 1.718.744   | 343.749         |
| VIII                      | 82              | 16.540.414  | 201.712         | 77               | 14.850.178  | 192.859         |                 |             |                 | 5               | 1.690.236   | 338.047         |
| IX                        | 83              | 18.133.625  | 235.502         | 77               | 16.252.860  | 211.076         | 1               | 174.034     | 174.034         | 5               | 1.706.731   | 341.346         |
| X                         | 85              | 17.585.617  | 206.890         | 79               | 15.632.156  | 197.875         | 1               | 222.699     | 222.699         | 5               | 1.730.762   | 346.152         |
| XI                        | 84              | 19.949.773  | 237.497         | 78               | 17.689.265  | 226.785         | 1               | 278.676     | 278.676         | 5               | 1.981.832   | 396.366         |
| XII                       | 90              | 23.899.450  | 265.549         | 78               | 20.024.199  | 256.721         | 7               | 1.858.843   | 265.549         | 5               | 2.016.408   | 403.282         |
| УКУПНО                    |                 | 213.087.825 |                 |                  | 189.559.007 |                 |                 | 2.534.252   |                 |                 | 20.994.566  |                 |
| ПРОСЕК                    |                 | 17.757.319  |                 |                  | 15.796.584  |                 |                 | 633.563     |                 |                 | 1.749.547   |                 |

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1**

у динарима

| План по месецима 2026. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| II                     | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| III                    | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| IV                     | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| V                      | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| VI                     | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| VII                    | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| VIII                   | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| IX                     | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| X                      | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| XI                     | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| XII                    | 95              | 21.614.143  | 227.517         | 80              | 17.372.349  | 217.154         | 10              | 2.335.827   | 233.583         | 5               | 1.905.967   | 381.193         |
| УКУПНО                 |                 | 259.369.716 |                 |                 | 208.468.188 |                 |                 | 28.029.924  |                 |                 | 22.871.604  |                 |
| ПРОСЕК                 |                 | 21.614.143  |                 |                 | 17.372.349  |                 |                 | 2.335.827   |                 |                 | 1.905.967   |                 |

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2**

у динарима

| План по месецима 2026. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| II                     | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| III                    | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| IV                     | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| V                      | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| VI                     | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| VII                    | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| VIII                   | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| IX                     | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| X                      | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| XI                     | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| XII                    | 95              | 24.888.685  | 261.986         | 80              | 20.004.260  | 250.053         | 10              | 2.689.705   | 268.971         | 5               | 2.194.720   | 438.944         |
| УКУПНО                 |                 | 298.664.220 |                 |                 | 240.051.120 |                 |                 | 32.276.460  |                 |                 | 26.336.640  |                 |
| ПРОСЕК                 |                 | 24.888.685  |                 |                 | 20.004.260  |                 |                 | 2.689.705   |                 |                 | 2.194.720   |                 |

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2025. години |         | Планирана у 2026. години |         |
|----------------------------|----------------|--------------------------|---------|--------------------------|---------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето    | Бруто 1                  | Нето    |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 112.616                  | 81.765  | 134.868                  | 97.965  |
|                            | Највиша зарада | 298.403                  | 212.022 | 314.125                  | 223.624 |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 307.409                  | 218.336 | 324.789                  | 231.099 |
|                            | Највиша зарада | 426.377                  | 301.732 | 443.942                  | 314.626 |

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

| Реализација<br>по месецима<br>2026. | УКУПНО             |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                     | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| II                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| III                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| IV                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| V                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| VI                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| VII                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| VIII                                |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| IX                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| X                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XI                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XII                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| УКУПНО                              |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| ПРОСЕК                              |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

| Реализација<br>по месецима<br>2026. | УКУПНО             |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|-------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                     | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| II                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| III                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| IV                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| V                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| VI                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| VII                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| VIII                                |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| IX                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| X                                   |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XI                                  |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| XII                                 |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| УКУПНО                              |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |
| ПРОСЕК                              |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |                    |             |                    |

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2025. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2026. година |                        |                  |              |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ                                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                         | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| II     | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| III    | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| IV     | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| V      | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| VI     | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| VII    | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| VIII   | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| IX     | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| X      | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| XI     | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| XII    | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           | 2            | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           | 2            |
| УКУПНО | 780.000                                                | 300.000                | 240.000          |              | 780.000                                         | 300.000                | 240.000          |              |
| ПРОСЕК | 65.000                                                 | 25.000                 | 20.000           |              | 65.000                                          | 25.000                 | 20.000           |              |

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2025. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2026. година |                        |                  |              |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ                                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                         | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| II     | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| III    | 100.308                                                | 38.580                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| IV     | 100.308                                                | 38.580                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| V      | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| VI     | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| VII    | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| VIII   | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| IX     | 100.308                                                | 38.580                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| X      | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| XI     | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| XII    | 100.316                                                | 38.582                 | 30.867           | 2            | 100.310                                         | 38.580                 | 30.865           | 2            |
| УКУПНО | 1.203.712                                              | 462.970                | 370.371          |              | 1.203.720                                       | 462.960                | 370.380          |              |
| ПРОСЕК | 100.309                                                | 38.581                 | 30.864           |              | 38.580                                          | 38.580                 | 30.865           |              |

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију<br>реализација 2025. година |                        |               |              | Комисија за ревизију<br>план 2026. година |                        |               |              |
|--------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|-------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                     | Накнада<br>председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                              | Накнада<br>председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                          | 1                      | 2             | 3            | 1+(2*3)                                   | 1                      | 2             | 3            |
| I      | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| II     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| III    | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| IV     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| V      | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| VI     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| VII    | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| VIII   | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| IX     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| X      | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| XI     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| XII    | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| УКУПНО | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| ПРОСЕК |                                                  |                        |               |              |                                           |                        |               |              |

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију<br>реализација 2025. година |                        |               |              | Комисија за ревизију<br>план 2026. година |                        |               |              |
|--------|--------------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|-------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                     | Накнада<br>председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                              | Накнада<br>председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                          | 1                      | 2             | 3            | 1+(2*3)                                   | 1                      | 2             | 3            |
| I      | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| II     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| III    | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| IV     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| V      | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| VI     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| VII    | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| VIII   | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| IX     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| X      | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| XI     | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| XII    | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| УКУПНО | 0                                                |                        |               |              | 0                                         |                        |               |              |
| ПРОСЕК |                                                  |                        |               |              |                                           |                        |               |              |

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

| Кредитор                      | Назив кредита / Пројекта | Оригинална валута | Гаранција државе<br>Да/Не | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године | Година повлачења кредита | Рок отплате без периода почека | Период почека (Grace period) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима |               | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 | Укупно главница                                    | Укупно камата |                                                                           |                                                                 |
| Домаћи кредитор               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| Страни кредитор               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
|                               |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| Укупно кредитно задужење      |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| од чега за ликвидност         |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |
| од чега за капиталне пројекте |                          |                   |                           |                                                                           |                                                                 |                          |                                |                              |                    |               |                                 |                                                    |               |                                                                           |                                                                 |

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

| у динарима |                                                                                                         |                                      |                        |                        |                        |                        |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Редни број | ПОЗИЦИЈА                                                                                                | Реализација (процена) у 2025. години | План 01.01-31.03.2026. | План 01.01-30.06.2026. | План 01.01-30.09.2026. | План 01.01-31.12.2026. |
|            | Добра                                                                                                   |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1.         | ДОБРА ИЗ ПРОГРАМА РАДОВА                                                                                |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 2.         | НАМЕШТАЈ ЗА ОПРЕМАЊЕ ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРИЈА, АРХИВСКЕ ПОЛИЦЕ                                              | 2.398.800                            | 2.472.000              | 2.472.000              | 2.472.000              | 2.472.000              |
| 3.         | ГОРИВА, АДТИВИ                                                                                          |                                      |                        | 5.940.000              | 5.940.000              | 5.940.000              |
| 4.         | КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ                                                                                 | 6.012.000                            | 5.520.000              | 5.520.000              | 5.520.000              | 5.534.400              |
| 5.         | ОПРЕМА (РАЧУНАРИ, СЕРВЕРИ, ШТАМПАЧИ...)                                                                 | 12.072.000                           | 3.600.000              | 10.800.000             | 10.800.000             | 10.800.000             |
| 6.         | ПОТРОШНИ ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ И РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ                                                            | 1.908.000,00                         |                        | 720.000                | 720.000                | 1.920.000              |
| 7.         | СОФТВЕРИ, ЛИЦЕНЦЕ И ОСТАЛА НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА                                                        | 8.004.000                            | 204.000                | 4.728.000              | 4.728.000              | 5.053.560              |
| 8.         | ОСТАЛО (ШТАМБИЉИ, АЛАТ, ПРОМОТИВНИ МАТЕРИЈАЛ)                                                           | 4.546.800                            | 1.659.600              | 1.659.600              | 1.659.600              | 2.859.600              |
|            | Укупно добра:                                                                                           | 34.941.600                           | 13.455.600             | 31.839.600             | 31.839.600             | 34.579.560             |
|            | Услуге                                                                                                  |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1          | УСЛУГЕ ПО УГОВОРИМА ИЗ ПРОГРАМА РАДОВА                                                                  | 77.240.000                           | 41.000.000             | 82.000.000             | 123.000.000            | 163.390.000            |
| 2          | ОСИГУРАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ                                                                                    | 2.050.000                            |                        |                        |                        | 200.000                |
| 3          | ПУТНИЧКА ВОЗИЛА-ОПЕРАТИВНИ ЛИЗИНГ                                                                       | 3.750.000                            | 4.800.000              | 4.800.000              | 4.800.000              | 4.800.000              |
| 4          | ОСТАЛЕ ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ (ЗАШТИТА НА РАДУ, ОСПОСОБЉАВАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ ЗА ПРУЖАЊЕ ПРВЕ ПОМОЋИ...)          | 456.000                              | 156.000                | 261.000                | 261.000                | 261.000                |
| 5          | НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ (РЕВИЗИЈА, ФИ, ХОСТИНГ, ДОРАДА СОФТВЕРА, ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА...) | 23.034.000                           | 5.356.000              | 11.866.000             | 13.330.000             | 16.130.000             |
| 6          | ОДРЖАВАЊЕ ОПРЕМЕ                                                                                        | 540.000                              |                        |                        | 540.000                | 540.000                |
| 7          | ОДРЖАВАЊЕ ПРОГРАМА                                                                                      | 1.260.000                            | 1.172.252              | 1.172.252              | 1.172.252              | 1.172.252              |
| 8          | ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (ТРОШКОВИ СУДСКИХ ВЕШТАКА И ИЗВРШИТЕЉА, СУДСКЕ ТАКСЕНЕ МАРКЕ)             | 3.760.000                            | 796.000                | 796.000                | 4.156.000              | 4.156.000              |
| 9          | СТРУЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ                                                                                     | 1.482.000                            | 1.082.000              | 1.124.000              | 1.124.000              | 1.727.700              |
| 10         | ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ (ПОШТА, ИНТЕРНЕТ, ТЕЛ.)                                                              | 4.378.000                            | 3.752.000              | 4.952.000              | 4.952.000              | 5.312.000              |
| ...        |                                                                                                         |                                      |                        |                        |                        |                        |
|            | Укупно услуге:                                                                                          | 117.950.000                          | 58.114.252             | 106.971.252            | 153.335.252            | 197.688.952            |
|            | Радови                                                                                                  |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1          | РАДОВИ ПО УГОВОРИМА - ПРОГРАМ РАДОВА СЕКРЕТАРИЈАТА ЗА САОБРАЋАЈ                                         | 4.729.310.000                        | 1.400.000.000          | 2.900.000.000          | 4.400.000.000          | 5.938.510.000          |
|            | Укупно радови:                                                                                          | 4.729.310.000                        | 1.400.000.000          | 2.900.000.000          | 4.400.000.000          | 5.938.510.000          |
|            | УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ                                                                          | 4.882.201.600                        | 1.471.569.852          | 3.038.810.852          | 4.585.174.852          | 6.170.778.512          |

у 000 динара

[illegible]

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни<br>број | Позиција               | План<br>2025. година | Реализација<br>(процена)<br>2025. година | План<br>01.01-31.03.2026. | План<br>01.01-30.06.2026. | План<br>01.01-30.09.2026. | План<br>01.01-31.12.2026. |
|---------------|------------------------|----------------------|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.            | Спонзорство            |                      |                                          |                           |                           |                           |                           |
| 2.            | Донације               |                      |                                          |                           |                           |                           |                           |
| 3.            | Хуманитарне активности |                      |                                          |                           |                           |                           |                           |
| 4.            | Спортске активности    |                      |                                          |                           |                           |                           |                           |
| 5.            | Репрезентација         | 720.000              | 720.000                                  | 990.000                   | 1.090.000                 | 1.140.000                 | 1.200.000                 |
| 6.            | Реклама и пропаганда   | 1.000.000            | 1.000.000                                |                           |                           |                           | 1.000.000                 |
| 7.            | Остало                 |                      |                                          |                           |                           |                           |                           |